

«ТАСДИҚЛАНГАН»
(«МАЪҚУЛ ЛАНГАН»)



Кузатув кенгаши томонидан
2025 йил «28» ноябрдаги
29-сон баённома

«Ўзметкомбинат» акциядорлик жамиятининг
2026 йил учун

БИЗНЕС РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор
(иштирокчи, таъсисчи) функциясини
бажарувчи ташкилот номи

Иқтисодиёт
ва молия вазирлиги

Идоравий мансублиги

Вазирлар Маҳкамаси

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

www.uzbeksteel.uz

СТИР

200 460 222

Ижроия органи раҳбари

Абдуллаев Б.Т.

Бош бухгалтер

Эшанхужаев Б.Б.

М У Н Д А Р И Ж А

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

- 1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти);
- 1.2 Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари;
- 1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати;
- 1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;
- 1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;
- 1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи;
- 1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

II. Корхонани ислоҳ қилиш

- 2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси;
- 2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;
- 2.3 Ислоҳ қилишнинг 2026 йил учун режаси;

III. Бозор ва маркетинг режаси

- 3.1 Бозор таҳлили
- 3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби
- 3.3 Рақобат
- 3.4 Маркетинг режаси

IV. SWOT-таҳлили

V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

- 5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати
- 5.2. Корхонанинг энергетик эҳтиёжларини қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан қуёш панелларини ўрнатиш ҳисобидан ва табиий газдан кўмирга ўтказишни таъминлаш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш
 - 5.2.1. Энергетик эҳтиёжларини қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан қуёш панелларини ўрнатиш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш режаси
 - 5.2.2. Энергетик эҳтиёжларни қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан табиий газдан кўмирга ўтказиш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш режаси

VI. Кўрсаткичлар

6.1 Ишлаб чиқариш режаси

- 6.1.1. Хомашё захираси;
- 6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари
- 6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати
- 6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси

6.2 Молиявий режа

- 6.2.1 Жорий (3 йиллик) молиявий кўрсаткичлар
- 6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)
- 6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)
- 6.2.4 Давлат бюджетига тўловлар прогнози

VII. Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт ва импорт)

VIII. Маҳаллийлаштириш

IX. Инвестиция лойиҳалари

X. Иловалар

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти

Корхонанинг номи – “Ўзметкомбинат” АЖ;

Ташкилий-ҳуқуқий шакли – акциядорлик жамияти

Фаолият тури – ишлаб чиқариш

Тармоқ – металлургия саноати

Юридик манзили: Ўзбекистон Республикаси, Тошкент вилояти, Бекобод шаҳри, Сирдарё кўчаси, 1-уй.

Устав капитали – 2025 йил 1 октябрь ҳолатига 3 725 963 175 минг сўм

СТИР – 200 460 222

Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки – 20210000200468183002

Миллий банк

умумий ер майдони – 412 гектар;

бино-иншоотлар майдони – 230 000 кв. метр

ишлаб чиқариш майдони – 410 543 кв. метр

ишчилар сони – 4 911 та (1 ноябрь ҳолатига)

ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури – 20 дан ортиқ номланишда;

асосий хомашёси – металл парчалари ва чиқиндилари;

Экспорт қилинадиган маҳсулотлар ва давлатлар тўғрисида МАЪЛУМОТ

№	Маҳсулот номи	Давлат номи
1	Қора металл прокат маҳсулотлари	Тожикистон Республикаси

1.2. Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари

“Ўзбекистон металлургия комбинати” акциядорлик жамияти республикада етакчи қора металлургия корхонасидир. Ўзбекистоннинг мустақиллик йилларида корхона ривожланиб, йилдан йилга ўз қувватларини ошириб келмоқда. “Ўзбекистон металлургия комбинати” акциядорлик жамияти (кейинги ўринларда Комбинат) 1944 йил 5 март куни фойдаланишга топширилди. Комбинат барча бошқа корхоналар билан яқин ўзаро алоқада. Шунинг учун Ўзбекистон Республикасида қора металлургия ривожланиши иқтисодиётнинг замонавий ривожланиш босқичининг энг муҳим устувор умумдавлат вазифасидир. Ишлаб чиқаришнинг узлуксиз реконструкцияси, техник қайта жиҳозланиши ва модернизацияси юқори сифатли рақобатбардош маҳсулотларни ишлаб чиқаришга имкон беради. У республиканинг саноат корхоналарига ва қурилиш индустриясига маҳсулот етказиб беради, шунингдек экспортга ҳам юклаб жўнатади.

Комбинатнинг барча маҳсулотлари мувофиқлик сертификатларига эга. Сифат менежменти тизими Миллий ва Халқаро сертификат тизимида сертификатланган. "Management Certification" халқаро сертификатлаштириш ташкилоти томонидан комбинатга ИСО 50001:2018 ва ЭН ИСО 9001: 2015 халқаро стандартлари бўйича сертификатлар берилган. Комбинат республика корхоналари, шунингдек кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари билан кооперацион алоқаларни фаол ривожлантирмоқда. Янги иш ўринларни яратиб келмоқда. Шаҳримиз ижтимоий инфратузилмасининг ривожига муҳим ҳисса қўшиб келмоқда.

Сўнгги 5 йилда Инвестиция дастури асосида ишга туширилган объектлар:

- 2018 йилда Комбинатда Ферроқотишмалар ишлаб чиқариш цехи ишга туширилди. Цех Жанубий Кореянинг “POSCO DAEWOO” компанияси иштирокида қурилган бўлиб, йилига 15 минг тонна ферросилиций, 10 минг тонна ферросиликомарганец ишлаб чиқаради.

- 2019 йилда инвестицион лойиҳа асосида Навли прокат цехида сим блокини ўрнатиш билан “300” станда катанка ишлаб чиқариш участкаси тантанали равишда ишга туширилди. Участка 100 минг тонна пўлат симлар ва арматура боғламлари ишлаб чиқаришга мўлжалланган.

- 2022 йилда юқори омли кокс ишлаб чиқариш участкаси фойдаланишга топширилди. Комбинатда авваллари хориждан импорт қилинган ферроқотишмалар ишлаб чиқариш ва электрда пўлат эритиш учун зарур бўлган юқори омли (юқори электр қаршилигига эга бўлган) кокс ишлаб чиқариш йўлга қўйилди.

- 2022 йилда Навли прокат цехида термомеханика усулида мустаҳкамланган диаметри №10 – 36 мм, мустаҳкамлиги эса А500 ва А800 синфига мансуб бўлган арматурани ишлаб чиқариш лойиҳаси амалга оширилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзметкомбинат” акциядорлик жамиятини ривожлантириш Дастури тўғрисида” 2020 йил 28 декабрдаги ПҚ–4937-сонли “Ўзбекистон Республикасининг 2021-2023 йилларга мўлжалланган инвестиция дастурини амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” қарорига мувофиқ “Ўзметкомбинат” акциядорлик жамияти томонидан “Қуюв-прокатлаш комплексини қуриш” йирик инвестиция лойиҳаси амалга оширилмоқда.

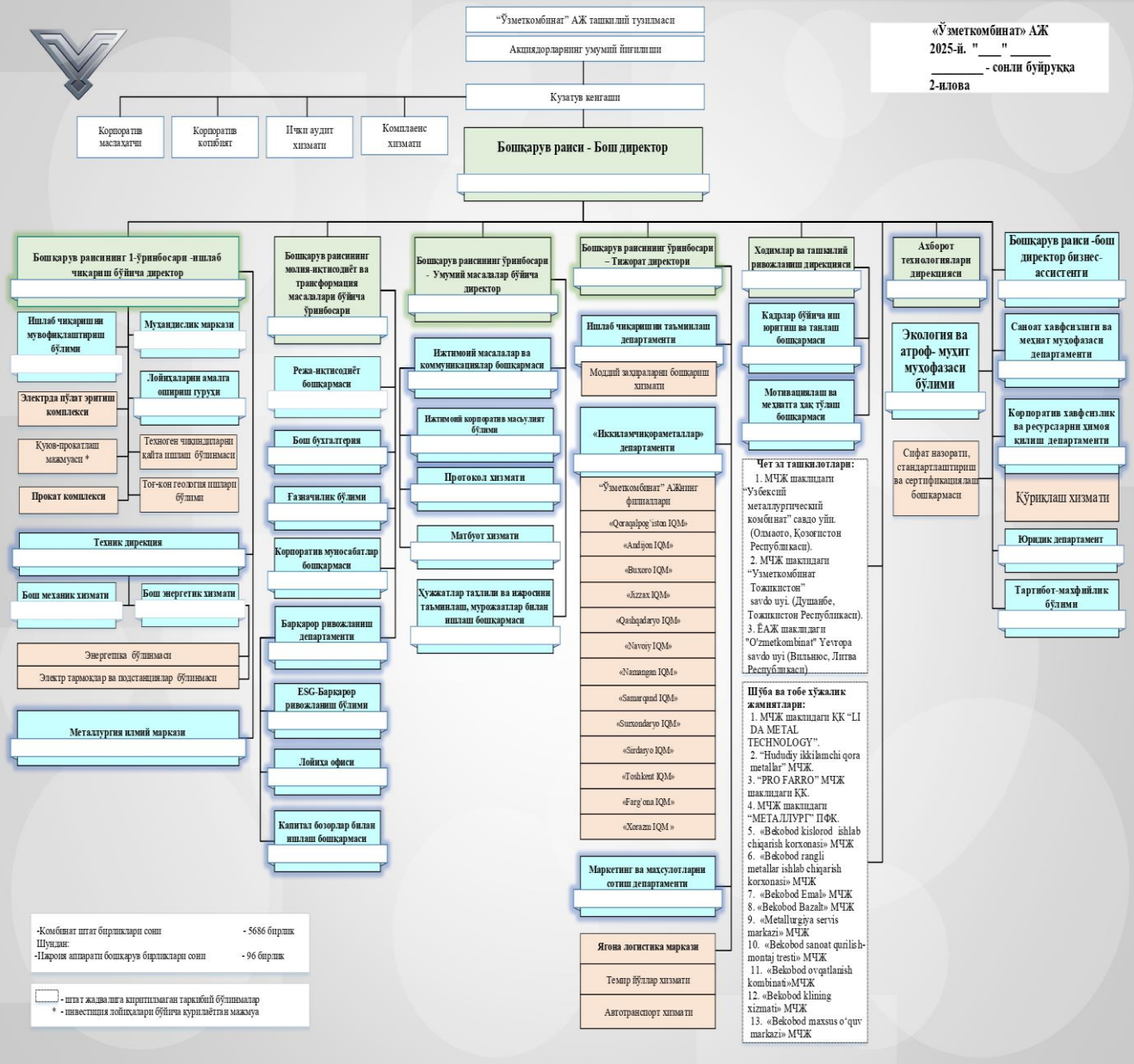
- “Қуюв-прокатлаш мажмуасини қуриш” лойиҳаси энг йирик инвестиция лойиҳасидир. Бу лойиҳа асосида комбинатда 1,04 миллион тонна импорт ўрнини босадиган, экспортбоб, иссиқ ҳолда прокатланган пўлат лист ўрамлари ишлаб чиқарилади. Ушбу лойиҳа амалга оширилиши натижасида комбинатнинг ишлаб чиқариш қувватлари деярли икки бараварга ошади. Металлургия ускуналари етказиб беришда жаҳонда етакчи бўлган “Даниели” (Италия) компанияси ҳамда саноат объектларини қуришда катта халқаро тажрибага эга бўлган пудратчи “Ронесанс Австрия” (Туркия) компанияси бу инвестиция лойиҳасини амалга оширишда ҳамкорлик қилмоқда. Айни кунларда Қуюв-прокатлаш мажмуасини қуриш ишлари қизғин давом этмоқда.

1.3. Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш даражаси

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Қуввати	Қувватдан фойдаланиш			
				2024 й.	%	2025й. (кутилиш)	%
1.	Навли прокат	тн	850 000	534 308	62,9	424 300	79,4
2.	Пўлат шарлар	тн	250 000	246 428	98,6	255 000	103,5
3.	Пўлат листлар	тн	1 040 000	-	-	30 700	2,9
Жами		тн	2 140 000	780 736	71,0	710 000	61,8

1.4. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот



Корхона тизимига кирувчи ташкилотлар рўйхати:
(инвестициялари, юридик шахс мақомига эга бўлмаган тузилмалар,
филиаллар)

минг.сўм

№	Корхона номи	Улуш миқдори (%)	Устав капитали (баланс қиймати)	Фаолият йўналиши	Олинган даромад (дивиденд)		Киритилган инвестициялар	
					2024й.	2025й.	2024й.	2025й.
1. Тизимдаги корхоналар								
1.	Ўзбекистон Республикаси Президенти Администрацияси хузуридаги Тиббиёт бош бошқармаси “O‘ZBEKISTON” дам олиш- соғломлаштириш акциядорлик жамияти	2,81%	197 484 683 292 сўм	Шифохона муассасалар и фаолияти	0,0	0,0	0,0	0,0
2.	Масъулияти чекланган жамият шаклидаги “METALLURG” профессионал футбол клуби	100%	38 921 277 019,06 сўм	Спорт клублари фаолияти	0,0	0,0	0,0	0,0
3.	Масъулияти чекланган жамияти шаклидаги “Ўзметкомбинат Таджикистан” савдо уйи қўшма корхонаси	51%	100 000 сомони	Тожикистон Республика си худудида “Ўзметкомб инат” АЖ томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотла рни сотиш ва етказиб бериш	0,0	0,0	0,0	0,0
4.	Масъулияти чекланган шериклик шаклидаги “Узбексий металлургический комбинат” савдо уйи	100%	250 000 тенге	Металл буюмларни нг улгуржи ва чакана савдоси	0,0	0,0	0,0	0,0
5.	“LI DA METAL TECHNOLOGY” Масъулияти чекланган жамияти Қўшма корхонаси	49%	408 116 266 534,51 сўм	Пўлат қуйиш, металлопро кат, арматура маҳсулотла ри ва қуйма пўлат хомашёсин и ишлаб чиқариш ва сотиш	0,0	0,0	0,0	0,0

6.	“PRO FARRO” Масъулияти чекланган жамияти шаклидаги Қўшма корхонаси	49%	400 000 000,00 сўм	Қора металларни ишлаб чиқариш жараёнида олинадиган гранулаланг ан (шлакли қум) ишлаб чиқаришни ташкил этиш	0,0	0,0	0,0	0,0
7.	“Uzmetkombinat” Европа савдо уйи ЁАЖ	51%	2500 EUR	“Ўзметкомб инат” АЖ томонидан ишлаб чиқарилган маҳсулотла рни сотиш ва етказиб бериш	0,0	0,0	0,0	0,0
8.	“Bekobod DRI Plant” Масъулияти чекланган жамияти	25%	1 000 000 сўм	Тўғри тикланган темир маҳсулотин и ишлаб чиқариш ва сотиш	0,0	0,0	0,0	0,0
9.	“Bekobod rangli metallar ishlab chiqarish korxonasi” Масъулияти чекланган жамияти	100%	94 931 868 918,24 сўм	Ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0
10.	“Bekobod Emal” Масъулияти чекланган жамияти	100%	5 639 523 483,49 сўм	Ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0
11.	“Bekobod bazalt” Масъулияти чекланган жамияти	100%	32 545 225 445,77 сўм	Ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0
12.	“Bekobod ovqatlanish kombinati” Масъулияти чекланган жамияти	100%	1 965 614 035,31 сўм	Хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0
13.	“Bekobod klining xizmati” Масъулияти чекланган жамияти	100%	103 667 138,89 сўм	Хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0
14.	“Bekobod sanoat	100%	9 133 380 223,93 сўм	Ишлаб чиқариш ва	0,0	0,0	0,0	0,0

	qurilish-montaj tresti” Masъулияти чекланган жамияти			хизматлар кўрсатиш				
15.	“Metallurgiya servis markazi” Masъулияти чекланган жамияти	100%	26 747 809 870,22 сўм	Ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0
16.	“Bekobod maxsus o‘quv markazi” Masъулияти чекланган жамияти	100%	91 071 735 64 сўм	Хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0
17.	“Bekobod kislorod ishlab chiqarish korxonasi” Masъулияти чекланган жамияти	100%	13 516 967 186,89 сўм	Ишлаб чиқариш ва хизматлар кўрсатиш	0,0	0,0	0,0	0,0

1.5. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя

2025 йил 1 ноябрь ҳолатига комбинат ишчи ходимлар сони жами **4 911 нафар** (шулардан комбинат таркибий бўлинмалар сони – **4 124. ИҚМ – 787 нафар**).

- раҳбарлар – 441
- мутахассислар – 476
- техник ходимлар – 209
- хизмат кўрсатувчи ходимлар – 520
- ишлаб чиқариш ходимлари – 3 265

2017-2025 йиллар давомида ишга қабул қилинганлар ва меҳнат шартномасини бекор қилганлар тўғрисида маълумот.

Номланиши	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	01.01. 2025	01.11. 2025
Ишловчи сони	9 639	10 027	10 124	10 183	11 843	11 434	9 960	9 040	4 911
Қабул қилинган	502	693	639	427	578	419	239	177	230
Меҳнат шартномаси бекор қилинган	460	645	542	368	706	772	1713	1097	1311
ротация	50	42	86	122	113	84	42	13	15
стажировка	29	25	60	63	100	127	80	95	38
Ишловчи пенсионерлаар	234	254	265	273	320	418	288	344	156
Ногиронлиги бор ишловчи пенсионерлар	24	22	17	17	18	20	16	39	11

Ишга қабул қилиш тартиби

Ўзбекистон Республикаси Меҳнат Кодекси, Ички меҳнат тартиб қоидалари, Жамоа шартномаси ҳамда "Ўзбекистон металлургия комбинати" акциядорлик жамияти таркибий бўлинмалари ва филиалларидаги бўш иш ўринларига номзодларни танлов асосида саралаб олиш тўғрисидаги Низом талабларига асосан амалга оширилади.

Танлов Комбинат таркибий бўлинмалари ва филиалларидаги бўш иш ўринларига малака талабларига мувофиқ энг муносиб номзодни саралаб олиш мақсадида ўтказилади.

Комбинат таркибий бўлинмалари ва филиалларидаги бўш иш ўринларига номзодларни саралаш ва танлаш Низом асосида амалга оширилади.

Низомда қуйидаги асосий тушунчалар қўлланилади:

бўш иш ўрни - комбинат штат жадвалида мавжуд бўлган, айтилишида бўш (вакансия) бўлган штат бирлиги;

номзод - комбинатнинг расмий сайтида эълон қилинган бўш иш ўринларига ишга кириш ва/ёки бошқа ишга ўтиш мақсадида Комбинатнинг [resume.uzbeksteel.uz/ my.uzbeksteel.uz](http://resume.uzbeksteel.uz/my.uzbeksteel.uz) сайтига ўз маълумотларини юборган Ўзбекистон Республикаси фуқаролари, фуқаролиги бўлмаган шахслар ва чет эл фуқаролари ва Комбинат ходимлари;

танлов - мазкур Низом талаблари асосида ўтказиладиган, комбинат олдида қўйилган вазифаларни самарали бажариш бўйича талабларга билими, малакаси, касбий кўникмаси, шахсий психологик хусусиятлари мос келишини, шунингдек, барча фазилатлари ва устунликларини, шу жумладан, маънавий-ахлоқий ва ватанпарварлик сифатларини ҳолисона баҳолашга қаратилган жараёнлар мажмуи.

Кадрларни танлаш бўлими ҳамда ходимларни ўқитиш ва ривожлантириш бўлими ходимлари корпоратив хавфсизлик ва ресурсларни ҳимоя қилиш департаменти ходимлари билан биргаликда, танловда иштирок этиш учун номзодлар томонидан тақдим этилган ҳужжатларни мутахассисликлари ва бошқа жиҳатлари бўйича ўрганиб чиқади. Номзодлар, ўзлари тақдим қилган маълумотлари бўйича барча белгиланган талабларга мувофиқ саралаб олиндилар ва биринчи босқичда кадрларни танлаш бўлими томонидан ташкил этилган тест синовига чақирилади. Тестдан муваффақиятли ўтган номзодларга иккинчи босқичда суҳбат ташкил этилади. Танлов комиссиясининг ҳулосасига кўра суҳбатдан муваффақиятли ўтган деб топилган номзодлар, бўш иш ўринининг хусусиятларидан келиб чиққан ҳолда, иш берувчининг ташаббусига кўра амалий синовга юборилиши мумкин бўлади. Иккинчи босқич натижалари амалиёт/суҳбат варақасида акс эттирилади. Танлов комиссиясининг якуний ҳулосаси танлов баённомаси билан расмийлаштирилиб, комиссия раиси ёки унинг ўринбосари томонидан тасдиқланади. Тасдиқланган танлов баённомаси номзод билан меҳнат муносабатларини амалга оширишга асос бўлади.

Танлов қуйидаги кетма-кетликда амалга оширилади:

- бўш иш ўрни тўғрисидаги эълон Комбинатнинг расмий сайти ва ижтимоий тармоқлардаги саҳифаларида танлов ўтказилишидан камида 3 (уч) кун олдин

берилади. Кўрсатилган бўш иш ўрнига камида 5 (беш) нафар номзод резюме юборгандан кейингина танловнинг биринчи босқичи ўтказилиши мумкин;

- номзодларнинг resume.uzbeksteel.uz/ my.uzbeksteel.uz сайти орқали қабул қилинган ҳужжатларини мутахассислиги ва бошқа жиҳатлари бўйича саралаб, танлов ўтказилишидан камида 1 (бир) кун олдин номзодларга бу ҳақида хабар берилади;

- номзодлар биринчи босқичда тест синовларидан ўтказилади (1 кунда 150 нафаргача номзодлар билан);

- биринчи босқичдан муваффақиятли ўтган номзодлар учун иккинчи босқичда суҳбат 1 (бир) кун ва амалий синов 1 (бир) кун ўтказилади;

- танлов якунларига кўра баённома расмийлаштирилади ва тасдиқлаш учун киритилади;

- баённома тасдиқланганидан сўнг, танловдан муваффақиятли ўтган номзодлар, ўрнатилган тартибда ҳужжатларни ходимларни бошқариш департаментига тақдим этганидан кейин ишга қабул қилиш ёки бошқа ишга ўтказиш тўғрисида буйруқ расмийлаштирилади.

Бўш иш ўрни интернет тармоқларида эълон қилинаётганида, қонун ҳужжатларига мувофиқ, шунингдек, бўш иш ўрнининг ўзига хос хусусиятларидан келиб чиқиб, лавозим/вазифаларнинг айрим тоифалари учун қўшимча талаблар (касбий тайёргарлик даражасига, иш стажи, чет тилларини билиш даражаси ва бошқалар) белгиланиши мумкин.

Танлов жараёнида ошкоралик ва холисликни таъминлаш, шунингдек, YouTube канали орқали онлайн трансляция қилинишини йўлга қўйиш мақсадида, Комбинат матбуот хизматининг масъул ходимига барча босқичларда иштирок этишга ҳамда фото, аудио ва видеоёзув қурилмаларидан фойдаланишга рухсат берилади.

Танловни ташкил этиш ва ўтказишда белгиланган талабларга риоя этмаслик ҳолатлари, шунингдек, танлов комиссиясининг холис қарор қабул қилишига таъсир ўтказган ноқонуний аралашувлар ва хатти-ҳаракатлар аниқланган тақдирда, иш берувчи ўз ташаббусига кўра танлов натижасини тўлиқ ёки қисман бекор қилиши мумкин.

Тест синовларини ўтказиш тартиби

Тест синовлари биринчи босқичда номзодларнинг шахсий касбий билим ва кўникмалари (компетенциялари)ни аниқлаш мақсадида электрон тарзда махсус жиҳозланган хонада ўтказилади.

Биринчи босқичда тестдан ўтиш кўрсаткичи 80 фоизни ташкил этади. Иш берувчининг ташаббусига кўра, тестнинг ўтиш кўрсаткичларига ўзгартириш киритилиши мумкин.

Тест синовлари тугаши билан номзодларнинг тест натижалари фотосуратлари билан номзодларга таништирилиб сақлаб борилади.

Тест натижалари Корпоратив хавфсизлик ва ресурсларни ҳимоя қилиш департаментига номзод томонидан тақдим этилган ҳужжатларни ўрганиб, хулоса бериш учун киритилади. Номзод танловнинг иккинчи босқичига ўтганлиги

масаласи Корпоратив хавфсизлик ва ресурсларни ҳимоя қилиш департаментининг хулосасига асосан аниқланади.

Тест синовларидан муваффақиятли ўта олмаган номзодлар, ушбу низомда белгиланган тартибда эълон қилинган янги танловда қайта қатнашишлари мумкин.

Тест синовлари ўтказилиши тўғрисида ўрнатилган тартибда хабардор қилинган, лекин ўзининг шахсий сабабларига кўра ёки Низомда белгиланган тартибда СМС хабар юборишни имкони бўлмаган (мобил рақами ўчирилган ва бошқа) ҳолатда ва шу каби вазиятларга кўра тестда қатнаша олмаган номзодлар, тестда иштирок этмаган деб топиладилар ва тестдан ўтмаган деб ҳисобланадилар.

Суҳбат ўтказиш тартиби

Иккинчи босқичда суҳбат номзодни баҳолаш, унинг касбий маҳорати, билим ва кўникмалари, шахсий фазилатлари Комбинатда мавжуд бўлган бўш иш ўринларини эгаллашга қўйилган талабларга мос келишини аниқлаш мақсадида ўтказилади.

Агар танлов комиссияси аъзоси суҳбатдан ўтаётган шахснинг қариндоши бўлса ёхуд суҳбат натижасидан шахсан бевосита ёки билвосита манфаатдор бўлса, унинг ҳолислигига шубҳа туғдирувчи бошқа ҳолатлар мавжуд бўлса, комиссия аъзоси ўзини ўзи рад қилиш ҳақида ариза бериши талаб қилинади, акс ҳолда ўтказилган суҳбат натижаси ҳақиқий деб ҳисобланмайди.

Ҳар бир номзод билан ўтказилган суҳбат натижалари бўйича белгиланган тартибда баённома расмийлаштирилади.

Танлов комиссияси аъзоларининг умумий хулосаси, суҳбат варақасидаги қуйидаги жумлалардан бирини танлаш орқали белгиланади

- меҳнат шартномаси тузиш тавсия этилади (синов муддати билан)/меҳнат шартномаси тузиш тавсия этилмайди;

бошқа ишга ўтказиш тавсия этилади/бошқа ишга ўтказиш тавсия этилмайди.

Агар танлов комиссияси аъзоларининг ўзаро қарама-қарши хулосалари кўрсатгичи тенг бўлса, танлов комиссияси раисининг хулосасига асосланиб, якуний хулоса берилади.

Ҳолислар ҳамда корпоратив хавфсизлик ва ресурсларни ҳимоя қилиш департаменти ходимлари танловнинг барча жараёнларида иштирок этиш ҳуқуқига эга.

Номзод танлов комиссияси хулосасидан норози бўлган тақдирда, хулоса қабул қилинган кундан бошлаб 3 (уч) иш куни муддатида танлов натижалари бўйича комиссия хулосаси устидан Комбинатнинг жисмоний ва юридик шахслар мурожаатлари билан ишлаш бўлими орқали Комбинат раҳбариятига шикоят қилиш ҳуқуқига эга.

Агар қонун ҳужжатларида бўш иш ўрнига ишга қабул қилишда/ўтказишда, номзодни тегишли вазирлик ёки бошқа идоралар билан келишиш лозимлиги белгиланган бўлса, масъул котиб унинг тегишли ҳужжатларини вазирлик ёки идорага келишиш учун юбориши лозим ҳамда ижобий жавоб олингандан сўнг белгиланган тартибда меҳнат муносабатларини амалга ошириш чоралари кўрилади.

Суҳбат ўтказилиши тўғрисида ўрнатилган тартибда хабардор қилинган, лекин ўзининг шахсий сабабларига кўра ёки низомда белгиланган тартибда СМС-хабар юборишни имкони бўлмаган (мобил рақами ўчирилган ва бошқа) ҳолатда ва шу каби вазиятларга кўра суҳбатда қатнаша олмаган номзодлар, суҳбатда иштирок этмаган деб топиладилар ва суҳбатдан ўтмаган деб ҳисобланадилар.

Корхонанинг бошқарув органлари тўғрисида маълумот

№	ФИШ	Ловозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври	Корхонадаги улуши (2025 йил 17 ноябрь ҳолатига)
I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)			
1.	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги		■ 53,53%
	Ўзбекистон Республикасининг Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси		■ 39,01%
	Бошқа юридик ва жисмоний акциядорлар		■ 7,46 %
II. Кузатув кенгаши аъзолари			
2.	Абдулла Нигматович Арипов	Ўзбекистон Республикасининг Бош вазири – Кузатув кенгаши раиси (2021 йилдан)	-
	Шухрат Абдушарифович Вафаев	Ўзбекистон Республикаси Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси Ижрочи директори – Кузатув кенгаши раисининг ўринбосари (2021 йилдан)	-
	Алишер Эркинович Миралиев	Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги директори ўринбосари – Кузатув кенгаши аъзоси (2021 йилдан)	-
	Бобир Хасанович Каримов	“Karimov and Partners Group” адвокатлик бюроси директори – Кузатув кенгаши аъзоси (2021 йилдан)	-
	Азизхўжа Очилов	Ўзбекистон Республикаси Энергетика вазири ўринбосари – Кузатув кенгаши аъзоси (2023 йилдан)	-
	Зумрат Аманбаевна Ибрахимжанова	Ўзбекистон Республикаси Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси Инвестицион лойиҳалар экспертизаси бошқармаси бошлиғи – Кузатув кенгаши аъзоси (2023 йилдан)	0,000002%
	Жамшид Абдигалипович Абдушукуров	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги Давлат активларини хусусийлаштириш ва	-

		трансформация қилиш департаменти директори – Кузатув кенгаши аъзоси (2024 йилдан)	
	Илёс Бабаназарович Жумаев	Ўзбекистон Республикаси Бош вазири котибиятининг Энергетика, геология ва тоғ-кон саноати масалалари бўлими бош мутахассиси – Кузатув кенгаши аъзоси (2024 йилдан)	-
	Вакант	-	-
III. Ижроия органи			
3.	Баходир Тожимирзаевич Абдуллаев	Бошқарув раиси – Бош директор (2025 йил 12 августдан)	-
4.	Акмал Маматович Шарипов	Бошқарув раисининг ўринбосари – Умумий масалалар бўйича директор – Бошқарув аъзоси (2021 йилдан)	-
5.	Асрор Исломович Турабоев	Бошқарув раисининг молия- иқтисодиёт ва трансформация масалалари бўйича ўринбосари – Бошқарув аъзоси (2025 йил 22 августдан)	-
6.	Бахтиёр Бахромджанович Норматов	Ходимлар ва ташкилий ривожланиш дирекцияси директори – Бошқарув аъзоси (2025 йил 23 сентябрдан)	-
7.	Вакант	-	-
8.	Вакант	-	-
9.	Вакант	-	-

1.6. Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи

“Ўзметкомбинат” АЖ асосан металлопрокат маҳсулотлари ишлаб чиқаришга ихтисослашган. Республика иқтисодийотидаги ўрни катта. Комбинат томонидан ишлаб чиқарилаётган арматура, уголок, швеллер ва сим маҳсулотлари қурилиш, саноат, машинасозлик ва инфратузилма лойиҳалари учун устувор аҳамиятга эга. Ишлаб чиқарилаётган металлопрокат маҳсулотлари нафақат ички бозорда, балки ташқи бозорларда ҳам муҳим аҳамият касб этади.

1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

Сифат менежмент тизими Комбинатнинг ички ва халқаро бозорлардаги барқарор ривожини таъминлайди.

Комбинатда ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар Миллий Сертификатлаш Тизими, Россия Федерациясининг Сертификатлаш тизими томонидан сертификатланган.

Комбинатда Сифат тизими менежменти ISO-9001 2015 йил версияси талабига мувофиқ, Энергетика менежменти тизими эса ISO-50001 2011 йил версияси талабларига мувофиқ жорий этилиб, сертификатланган.

Комбинат “Ўзстандарт” Агентлигининг синов лабораторияси аккредитация аттестацияга эга. Мазкур аттестат Комбинатнинг Марказий лабораторияси ISO-17025 стандарти талабларига мувофиқ техникавий ваколатли сифатли аккредитациядан ўтганлигидан далолат беради. Жорий этилган Сифат менежменти тизимининг натижаси мунтазам равишда ўтказилаётган аудит текширувлари билан тасдиқланади.

Комбинатда ишлаб чиқарилган маҳсулотлар асосан қўшни МДХ давлатлари ҳамда Европа давлатларига экспорт қилинмоқда.

II. Корхонани ислоҳ қилиш

2.1 Истиқболли ривожлантириш стратегияси

“Ўзметкомбинат” АЖ узоқ муддатли металлургия саноатини ривожлантириш стратегиясини ишлаб чиқиш мақсадида халқаро консалтинг корхоналарини жалб қилган ҳолда техник топшириқ ишлаб чиқди.

Мазкур техник топшириқ бўйича Ўзбекистон Республикаси Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирлиги ҳузуридаги “Лойиҳалар ва импорт контрактларини комплекс экспертиза қилиш маркази” ДУКнинг 2024 йил 2 февралдаги №45/03-07/4-882-сонли хулосаси қабул қилинди.

Ушбу техник топшириқ Ўзбекистон Республика товар-хом ашё биржаси порталига №24121006342478 лот орқали танловга қўйилди. Ҳозирда танлов бўйича техник баҳолаш ва натижаларини аниқлаш ишлари якунланди ва натижаларга кўра “KPMG” корхонаси ғолиб деб топилди.

Ҳозирда, мазкур корхона билан шартнома имзоланган ҳолда Стратегияни ишлаб чиқиш бўйича дастлабки ишлар олиб борилмоқда.

2.2 ESG рейтингини қабул қилиш

Компания тарихида биринчи марта халқаро ESG рейтингини қабул қилиш мақсадида техник топшириқ ишлаб чиқилди ва унинг асосида CDP халқаро консалтинг компанияси жалб қилинди. CDP - бу атроф-муҳитга таъсирини бошқариш учун инвесторлар, компаниялар, шаҳарлар ва минтақалар учун глобал ошкор қилиш тизимини бошқариш борасида 20 йиллик тажрибага эга ҳамда 50 мамлакатда минтақавий ваколатхоналари ва маҳаллий шериклари бўлган халқаро ташкилотдир.

CDP Climate Change 2023 (CDP томонидан 2023 йилда амалга оширилган иқлим ўзгариши масалалари бўйича ахборотни баҳолаш) доирасида ўтказилган баҳолаш натижаларига кўра Ўзбекистон Республикасида биринчи марта ESG рейтингларининг энг нуфузли халқаро провайдерларидан бири бўлган CDP (Carbon Disclosure Project) дан 2024 йил бошида “С” баҳоси берилди. Бу натижа глобал ўртача кўрсаткичга тўғри келади ва CDP томонидан компаниянинг иқлим ўзгариши соҳасидаги кенг қўламли масалалари бўйича хабардорлиги ва кўрилатган чоратадбирларини тан олинисини билдиради.

“Ўзметкомбинат” АЖга CDP рейтингининг берилиши нафақат Комбинат, балки бутун Ўзбекистон Республикаси учун биринчи ва ягона тажрибадир. Баҳолаш инвесторлар ва кредиторларнинг Комбинатга, Ўзбекистон Республикасига ва бутун минтақага ишончини янада мустаҳкамлашда муҳим аҳамият касб этади.

Бундан ташқари, Комбинатнинг 2025 йилдаги фаолияти доирасида, мазкур қабул қилинган рейтингни янгилаш ва қўллаб-қувватлаш мақсадида юқорида тавсифланган усулга ўхшаш тарзда ишлар олиб борилмоқда.

2.3 Ресурслар самарадорлигини ошириш аудити

Шу қаторда, Комбинат Европа тикланиш ва тараққиёт банки (ЕТТБ) билан ҳамкорликда декарбонизация стратегиясини илгари суриш ва ресурслардан фойдаланиш самарадорлигини ошириш мақсадида энергия самарадорлиги аудитини ўтказиш учун хорижий консалтинг компаниясини жалб қилиш тўғрисида шартнома имзолади.

Хусусан, хорижий консалтинг компанияси билан биргаликда ресурслардан фойдаланиш самарадорлигини баҳолаш ишлари амалга оширилди. Тайёрланган ҳисобот доирасида энергия ресурслари самарадорлигини ошириш бўйича Ҳисобот қабул қилинди. Мазкур ҳисобот доирасида 6 та инвестиция лойиҳаси жорий этилди ва ҳозирда мазкур лойиҳалар Комбинат ходимлари томонидан ўрганилмоқда.

Мазкур истикболли лойиҳаларни молиялаштириш мақсадида Европа тикланиш ва тараққиёт банки (ЕТТБ) ва Осиё тараққиёт банки (ОТБ) билан музокаралар олиб борилди ва натижада Осиё тараққиёт банки (ОТБ) “Ўзметкомбинат” АЖ нинг ESG тамойилларини жорий этиш режаларига кўмаклашиш нияти мавжудлиги маълум бўлди.

2.4 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари ва 2026 йил режалари

1. “Ўзметкомбинат” АЖ қўшимча акцияларини “Тошкент” Республика фонд биржасида жойлаштириш (FPO);
2. 2025 йил учун молиявий ҳисоботни МҲХС стандартларига трансформацияси қилиш;
3. Халқаро кредит рейтингини қўллаб-қувватлаш/такомиллаштириш;
4. ESG рейтингини қўллаб-қувватлаш/такомиллаштириш;
5. 2025 йил учун иссиқхона газлари чиқиндиларини ҳисоблаш;
6. Иссиқхона газлари чиқиндиларини ҳисоботларини аудит қилиш;
7. 2025 йил учун йиллик ҳисобот ва ESG ҳисоботини ишлаб чиқиш.
8. “Акциадор кутувлари” бўйича амалга оширилиши белгиланган вазифалар:
 - компаниянинг тузилмасининг алтернатив вариантларини ишлаб чиқиш, шаффоф тузилма жорий қилиш ва замонавий корпоратив бошқарув тизимини жорий этиш;
 - Insource/Outsource модели бўйича иқтисодий таҳлил ўтказиш;
 - носаноат активларни ажратиб сотиш;
 - HR-стратегия;
 - лавозимларни тансифлаш;
 - шахсий ривожланиш режаларини ишлаб чиқиш;
 - замонавий автоматлаштирилган ERP синфидаги ҳисоб-китоб тизимини жорий этиш;
 - ички аудитни трансформация қилиш;
 - операцион самарадорликни бошқариш сиёсатини ишлаб чиқиш ва тасдиқлаш;
 - халқаро даражадаги самарадорликни бошқариш тизимини жорий этиш;
 - янги инвестиция сиёсатини ишлаб чиқиш ва жорий этиш, инвестиция лойиҳаларини босқичма-босқич ёндашув асосида амалга ошириш методологиясини, шунингдек, инвестиция лойиҳаларини баҳолаш ва приоритетлаштириш методологиясини ишлаб чиқиш;
 - сотиб олиш бўйича бозор принципларига ўтиш;
 - ушбу кутишларни амалга оширишда иштирок этишни ва жавобгарликни таъминлаш;
 - доимий ички коммуникацияни ва ходимларнинг юқори мотивациясини таъминлаш.

III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1. Бозор таҳлили

2026 йилда Ўзбекистонда қора металл прокати бозори давлат инвестициялари, қурилиш, инфратузилма ва уй-жой дастурлари ҳисобига барқарор фаоллиги сақланиб қолади. Асосий талаб ҳукуматга тегишли лойиҳаларда иштирок этувчи қурилиш компаниялари ва пудратчилар томонидан шаклланади, бу эса ички бозорда барқарор истеъмолни таъминлайди. Йил давомида арматура нархлари хомашё, энергия ресурслари ва транспорт харажатларининг ўзгаришига боғлиқ

ҳолда ўзгарувчанликни намоён этди. Ўртача 10–32 мм диаметридаги арматуранинг ички бозордаги нархи тоннасига 8,5–9,0 млн сўм атрофида ташкил этди.

Ички бозорда Қозоғистон ва Россиядан келаётган импорт арматура ҳисобига рақобат кучайиши кузатилмоқда. Аммо «Ўзметкомбинат» АЖ устунликларини сақлаб қолишда давом этмоқда: маҳсулот сифатининг юқорилиги, етказиб бериш барқарорлиги ва мослашувчан нарх сиёсати корхонанинг рақобатбардошлигини таъминлаб келмоқда.

World Steel Association маълумотларига кўра, 2025 йилда дунё бўйлаб пўлатга талаб 1,4%га ўсиши кутилмоқда, 2026 йилда эса 1,3% атрофида бўлади. Осиё мамлакатларида, айниқса Хитой ва Ҳиндистонда қурилиш соҳасида талабнинг барқарор ўсиши жаҳон арматура бозорига таъсир кўрсатади.

Россия ва Қозоғистондан демпинг нархларидаги экспорт оқими айрим даврларда ички бозорда талабни ўзгартиради. Шу сабабли корхона қора метал прокат маҳсулотларини сифатни ошириш, логистика харажатларини оптималлаштириш ва нарх сиёсатини мослаштириш чораларини кўришга мажбур қилади.

Комбинат томонидан ишлаб чиқарилаётган металлопрокат маҳсулотлари ички бозорда биржа савдолари орқали шаффофлик билан сотилади. Ташқи бозорларга эса олдиндан тўлов қилиш йўли билан экспортга юкланади. Биржа савдолари орқали арматура маҳсулотлари 1 тонна учун 8 500 000,0 сўмдан бошлаб ўрнатилади ва истеъмолчилар талабига кўра нархлар ўзгаради.

Комбинат металлопрокат маҳсулотларини экспорт қилишда нархларни шакллантириш бир нечта асосий омиллар, халқаро конъюнктура ва ички ишлаб чиқариш харажатларига таянади. Экспорт нархлари ҳар бир бозор учун алоҳида ҳисобланади. Яъни муаъян бир бозордаги конъюнктурадан келиб чиққан ҳолда, транспорт харажатлари ва бошқа солиқ харажатларини олиб ташланган ҳолда экспорт нархлари белгиланади. Ҳар бир мамлакат ва етказиш тури учун логистика харажатлари алоҳида ҳисобланади.

3.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Комбинат томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар ички бозорларда қурилиш компаниялари томонидан харид қилинади. Маҳсулотнинг сифат сертификатлари, ГОСТ ва EN сертификатларига эга эканлиги металлопрокат маҳсулотларини қурилиш объектларида таянч материал сифатида ишлатилишини таъминлайди.

3.3 Рақобат

“Ўзметкомбинат” АЖ нинг ички бозорда рақобатчиларидан Галперин номидаги ТҚЗ, СП ООО “Wangda Metall” group, “NAMANGAN METALLURGIYA ZAVODI TAI CHANG SPECIAL STEEL” ва “BAO XIN METALL” ҳисобланади.

Ташқи бозорларда эса Россия, Қозоғистон ва Эрон давлаталарининг қора метал прокат ишлаб чиқарувчилари асосий рақобатчиларни ташкил этади.

3.4 Маркетинг режаси

Ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларга нарх белгилашда бозор конъюнктурасини ҳисобга олган ҳолда нархлаш бюроси билан биргаликда белгиланади. Маҳсулотни сотишга бўлган йиллик харажат ўртача 2 млрд. сўмни ташкил этади. Комбинатнинг диллер ва дистрибьюторлари мавжуд эмас. Маҳсулотлар асосан ўзи олиб кетиш йўли билан (FCA Incoterms 2020) сотилади. Комбинат томонидан Марказий Осиё мамлакатлари, Озарбайжон, Россия, Беларусь, Болгария, Молдова, Туркия, Латвия, Германия каби давлатларга маҳсулотлар экспорти амалга оширилади.

Бозор улуши – “Ўзметкомбинат” АЖ фаолиятининг асоси ҳисобланган қора метал прокати маҳсулотлари, жумладан арматура маҳсулотларининг умумий ички бозор улуши 30,0% ни ташкил қилади, 30% бошқа Республикадаги фаолият кўрсатаётган корхоналар ва қолган 40,0% маҳсулот импортдан амалга оширилади.

Рақобат таҳлили – қора метал маҳсулотлари ички бозор улушининг 30% қисми “Ўзметкомбинат” АЖга тегишли бўлишига қарамасдан импорт улуши 40,0% ни ташкил қилади. Асосий импорт қилувчи давлатлар Россия Федерацияси ва Қозоғистон Республикалари ҳисобланади. Корхоналар кесимида Қозоғистоннинг йирик пўлат ишлаб чиқарувчиси “Арселор Миталл Темиртау” (АМТ) ва Россия давлатининг ММК – Магнитогорск металлургия комбинати, “ЕВРАЗ” холдинг, Северсталь корхоналари ҳисобланади.

Халқаро иштирок - Бугунги кунда “Ўзметкомбинат” акциядорлик жамияти ўз маҳсулотларини 10 дан ортиқ давлатга етказиб бериш бўйича ҳамкорлик қилади.

2022 йил август ойида Литванинг Вилнюс шаҳрида “Ўзметкомбинат” АЖ савдо уйи очилди. ЗАО "Uzmetkombinat Europe Trading House" фаолияти бошланганидан буён 10,2 миллион АҚШ доллариға тенг маҳсулотлар экспорт қилинди.

Бренднинг тан олинishi ва обрўси - маҳсулот экспорти географиясини ошириш мақсадида мувофиқлик сертификатлари олинди:

- LVS 191-1:2012, Латвия стандарти талабларига мувофиқ диаметри 10-40 мм бўлган B500B класс;
- Литва стандартининг 10-25 мм диаметрли B500B синфи. LTS EN ISO 10080:2005;
- синф K500B-T, K500C-T EN 10080:2005, SS 212540:2014 (Швеция);
- NS 3576-2:2012, NS 3576-3:2013 (Норвегия) талабларига мувофиқ 10-25 мм диаметрли B500NB, B500NC синфи;
- EN 10080:2005, EN 1992-1-1:2004 (Дания) талабларига мувофиқ диаметри 10-25 мм бўлган B550B, B500B, B500C синфи;
- SFF 1300:2020 (Финляндия) талабларига мувофиқ 10-25 мм диаметрли B500B, B500C синфлари;
- DIN 488-1: 2009-08, DIN 488-2: 2009-08, DIN 488-6: 2010-01 (Германия).

“Ўзметкомбинат” АЖ ҳар йили “MADE IN UZBEKISTAN” халқаро кўргазмаларида иштирок этиб, ўз маҳсулотларини халқаро компаниялар ва маҳаллий истеъмолчиларга намоиш этади. Шу билан бирга қора Комбинат мутахассислари қора металл прокат маҳсулотлари бозорини ўрганиш ва таҳлил

қилиш мақсадида конференцияларда ҳам иштирок этади.

Таъминот занжири ва шериклик - Қора металл прокати экспорти қилиш – Тожикистон ва Ўзбекистон Республикасидаги норезидент компаниялар (Enter Engineering ва "RONESANS AVRASYA INSAAT TICARET ANONIM SIRKETI" компаниялари) ҳисобланади.

Мис маҳсулотларини экспорт қилиш асосан - Туркия, Қирғизистон, Россия, Беларусь, Озарбайжон давлатлари ҳисобланади.

Сирланган эмал идишлар экспорти - Қозоғистон, Россия, Озарбайжон, Тожикистон, Туркменистон, Молдова, Болгария, Латвия, Германия.

Иссиқлик ўтказмас материаллар экспорти - Тожикистон, Ўзбекистон Республикасидаги норезидент компаниялар.

IV. SWOT-таҳлили

Комбинатнинг кучли томонлари:

- Комбинат Ўзбекистон Республикасида навли прокат ва пўлат шарлар, металлдан халқ истеъмол моллари, мис ва унинг қотишмаларидан прокат листлар, ферроқотишмалар ва базалт асосидаги иссиқлик ўтказмайдиган материаллар ишлаб чиқарувчи йирик корхона ҳисобланади;
- Комбинат Ўзбекистон ҳудудида қора металллар парчалари ва чиқиндиларини тайёрлаш бўйича ягона ваколатли орган ҳисобланади;
- Узоқ муддатли истиқболли рақобатбардош мавжудликни таъминлаш учун асос бўлган Комбинатни ривожлантириш Концепциясининг борлиги;
- Комбинат томонидан пўлат ишлаб чиқаришда юқори сифатли темирдан фойдаланиш, бу пўлат ва тайёр маҳсулот сифатини сезиларли даражада яхшилайдиган;
- Маҳаллийлаштирилган маҳсулотлар турининг кўплиги;
- Тажрибали ва малакали бошқарув ва ишлаб чиқариш ходимларининг мавжудлиги;
- Илм-фан ва ишлаб чиқариш интеграциясини таъминлаш. Талабаларнинг таълим йўналишлари бўйича амалиёт ўташлари учун шароит яратиш;
- Комбинат томонидан малака ошириш(ходимларни ривожлантириш) курсларини молиялаштириш;
- Самарали ишлайдиган тизимлар: сифат менежменти, энергия менежменти, соғлиқни сақлаш ва меҳнат муҳофазаси менежменти;
- Комбинат ходимларининг ижтимоий ҳимояси.

Комбинатнинг заиф томонлари:

- Ҳозирги вақтда асосий металл хомашёсининг етишмаслиги ва у билан боғлиқ импорт;
- Ишлаб чиқаришни таъминлаш жараёнларининг самарадорлиги етарли эмаслиги;
- Ускуналар ва хомашёни ўз вақтида етказиб беришга таъсир қилувчи харид харажатлари;
- Иш ҳақининг доимий ва ўзгарувчан қисмларини (КПИ) бошқаришнинг

- ноаниқ механизми ва оддий ходимлар томонидан иш ҳақи ва меҳнатни рағбатлантиришнинг мавжуд тизимини нотўғри тушуниши;
- Юқори малакали кадрларнинг кетиб қолиши.

Комбинатнинг имкониятлари:

- Республиканинг кашф этилмаган темир-рудалари конларини ўзлаштириш имконияти;
- Истеъмолчилар билан яқин алоқалар, ишлаб чиқариш ва сотишни режалаштиришда мувофиқлаштириш, истеъмолчининг максимал қониқишини таъминлайдиган индивидуал буюртмани бажариш;
- Янги ресурс ва энергия тежовчи технологияларни жорий этган ҳолда янги пўлат куйиш ва прокат цехларини қуриш билан металлургия ускуналарини янгилаш ва модернизация қилиш;
- Хорижий инвестицияларни жалб қилиш;
- Тезкор қарорлар қабул қилиш учун ахборотни шакллантириш ва етказиб бериш тезлигини ошириш билан Комбинатнинг АТ – инфратузилмасини модернизация қилиш;
- Ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар номенклатураси ва ҳажмини кенгайтириш;
- Кенг қўламли маркетинг тадқиқотларини ўтказиш;
- Савдо бозорларининг экспорт салоҳияти ва географиясини кенгайтириш;
- Янги иш ўринларини яратиш.

Комбинатнинг таҳдид-хатарлари:

- Асосий металл хомашёси, материаллар ва бутловчи қисмларни ўз вақтида етказиб бермаслиги;
- Импорт қилинадиган асосий металл хомашёси нархларининг ошиши (ишлаб чиқариш таннархининг ошиши);
- Ишлаб чиқарилган маҳсулотлар нархининг пасайиши ва шунга мос равишда ишлаб чиқариш рентабеллигининг пасайиши;
- Маҳаллий ва хорижий мижозлар томонидан маҳсулотларга талабнинг пасайиши;
- Валюта курсининг ўзгариши билан боғлиқ импорт харажатларининг ўзгариши;
- Логистика хатарлари;
- Етказиб берувчи сиёсатини ўзгариши;
- Форс-мажор ҳолатлари;
- Қора металл парчаларини етказиб беришда портловчи ва радиоактив моддаларнинг мавжудлиги.

V. Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

“Ўзметкомбинат” АЖнинг энергоресурслар билан таъминланганлик даражаси

№	Номи	Ўлч. бирл.	2023 йил	2024 йил	2025 йил кутилиши
1	Табиий газ	минг м ³	91 673,1	76 809,01	776 539,71
2	Электро энергия	минг кВт.с	889 852,6	723 417,5	74 072,99

Энергия аудит охириги ўтказилган сана 2023 йил.

2023 йилда Комбинат томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар таннархини пасайтириш бўйича амалга оширилаётган чора-тадбирлар натижасида жами **32,3 млрд сўмлик (1,5%)** иқтисодга эришилди, шундан:

- электр энергияни тежаш ҳисобига 15,8 млрд сўм;
- табиий газни тежаш ҳисобига 979,0 млн сўм;
- нефт маҳсулотларни тежаш ҳисобига 150,0 млн сўм;
- операцион харажатларни оптималлаштириш ҳисобига 8,4 млрд сўм;
- меъёрий харажатларни оптималлаштириш ҳисобига 6,95 млрд сўм.

2024 йилда Комбинат томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар таннархини пасайтириш бўйича амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида жами **519,8 млрд сўмлик (25,0%)** иқтисодга эришилди, шундан:

- энергия ресурсларни тежаш ҳисобига 192,2 млрд сўм;
- меъёрий харажатларни оптималлаштириш ҳисобига 156,5 млрд сўм;
- жараёнларни рақамлаштириш ҳисобига 31,5 млрд сўм;
- харид қилиш, ташиш ва сақлаш харажатларни оптималлаштириш ҳисобига 106,4 млрд сўм;
- бошқа харажатларни оптималлаштириш ҳисобига 33,3 млрд сўм.

5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати

Техник сиёсатнинг асосий вазифаси “Ўзметкомбинат” АЖнинг ишлаб чиқариш жараёнларида объектлар ва технологик мажмуаларни электр таъминоти тизимларида замонавий технологиялар ва ускуналардан фойдаланишнинг аниқ ечимларини тақдим этишдир:

- ягона талаблар ва энергия ёндашувлар самарадорлигини ошириш тадбирлари;
- жараёнларни самарали бошқариш ва инновацион технологиялар ва ускуналардан фойдаланиш асосида барча ишлаб чиқариш жараёнларининг энергия самарадорлигини доимий равишда ошириш;
- фаолият минтақаларида мавжуд бўлган энг яхши технологиялардан фойдаланиш орқали қулай муҳитни сақлаш ва иқлим ўзгаришига таъсирини минималлаштириш;
- энергия балансида қайта тикланадиган манбалардан энергия истеъмол

қилиш улушини ошириш;

- энергия самарадорлиги кўрсаткичларини ҳисобга олган ҳолда замонавий энергия тежовчи ускуналарни қўллаш;

- реконструкция қилиш, техник қайта жиҳозлаш ва иншоотларни қуриш жараёнида инновацион ускуналар ва технологияларни модернизация қилиш ва қўллаш туфайли ускуналарнинг қариш тенденциясини бартараф этиш;

- барча ишлаб чиқариш жараёнларида энергия ресурсларидан оқилона фойдаланиш натижасида “Ўзметкомбинат” АЖ молиявий кўрсаткичларини такомиллаштириш;

- бизнес ҳамкорлар, жамоатчилик ва ҳокимият органлари олдида акциядорлик жамиятнинг инвестицион жозибадорлигини ва имиджини ошириш.

5.2 Корхонанинг энергетик эҳтиёжларини қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан қуёш панелларини ўрнатиш ҳисобидан ва табиий газдан кўмирга ўтказишни таъминлаш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш

2024 йилда 1540 кВт Қуёш фотоэлектр станцияси ўрнатилди ушбу станция бир йилда ўртача 2,7 млн. кВт/с электр энергия ишлаб чиқаради.

2023 йил МКБ (ЦМК) га 10 та қуёш сув иситгичлари ўрнатилди.

2024 йил ТЙХ (ЖДЦ) га 5 та қуёш сув иситгичлари ўрнатилди.

2025 йил БЭХ (СГЭ) 3 та, ЭТваПБ (ЦСиП) 6 та ТТҚИБ (ЦПШО) 1 дона жами 10 дона қуёш сув иситгичлари ўрнатилди.

5.2.1. Энергетик эҳтиёжларини қайта тикланувчи энергия манбалари, жумладан қуёш панелларини ўрнатиш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш режаси

млн сўм

Т/Р	Қуёш панелига ўтиш бўйича лойиҳа қиймати (млрд)	Молиялаштириш манбалари		Қуёш панели ўрнатиладиган майдон, минг м ²	Қуёш панелли қуввати		Иқтисод		ҲЭТга сотилиши (мавжуд бўлса)	
		Ўз маблағлари	Бошқа маблағлар (хорижий инвестиция, банк кредити ва бошқалар)		соатига, кВт	йил, минг кВт	миқдори, минг кВт	Сумма (млрд)	миқдори, минг кВт	Сумма
1*	5,80	+		7 200	185,49	1624	1 624	1,624	-	-
2*	3,55	+		4 800	123,69	1082	1 082	1,082	-	-
3*	0,26	+		65	24,31	128	0,123	0,12	-	-

1. *1. Умумий қуввати 900 кВт. 2. Умумий қуввати 600 кВт. 3. Умумий қуввати 40 кВт.

5.2. “Ўзметкомбинат” АЖнинг 2026 йилда энергия самарадорлигини ошириш ва энергия ресурсларидан оқилона фойдаланишни таъминлаш

2025 йилда июль ойидан “Ўзметкомбинат” АЖда энергия аудит ўтказиш учун шартнома расмийлаштирилган ва энергия аудит ўтказиш ишлари олиб борилмоқда. Энергия аудит ўтказиш ишлари 2026 йил июль ойида якунланиши кутилмоқда.

Ҳамда 2026 йилда “Ўзметкомбинат” АЖнинг энергия самарадорлигини

ошириш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқиш. Ишлаб чиқилган чора-тадбирлар ҳисобига 720 минг.м3 табиий газ ва 10 620 минг кВт. соат электр энергияси иқтисоди режалаштирилган.

VI. Кўрсаткичлар

6.1. Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1. Хомашё захираси

Қора металл парчалари ва чиқиндилари қора металл прокат маҳсулотларини ишлаб чиқариш учун сарфланадиган асосий хомашёлардир. Хомашёларнинг асосий қисми, қора металл парчалари ва чиқиндилари Республика ҳудудидан йиғиб олинади (“Иккиламчиқораметаллар” филиаллари). Металлургик хомашёдаги етмаган қисми импорт қилинади (Қозоғистон, Тожикистон).

Металлургик хомашёга 2026 йилдаги эҳтиёж

			тонна
Номланиши	ЎМК	ҚПМ	ЖАМИ
Талаб, жами	1 030 860	177 000	1 207 860
Қора металл парчалари	363 000	177 000	540 000
Юқори сиффатли темир	105 875	-	105 875
Пўлат қуйма (навли прокат)	215 441	-	215 441
Пўлат қуйма (пўлат шарлар)	286 544	-	286 544
Чўян	60 000	-	60 000

Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари

“Ўзметкомбинат” АЖда ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар:

Амалдаги ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар:

- 1. Навли прокат (арматура, уголок, швеллер, квадрат, круг, проволока) ва пўлат шарлар (65,80,100,120 мм);

6.1.3. Жорий (3 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати

2023 йил якуни бўйича жами 1 028,1 минг тонна металл прокат маҳсулотлари ёки прогнозга нисбатан 100,8 фоиз (ўсиш суръати 96,3 фоиз), шу жумладан пўлат шарлар 247,9 минг тонна ёки прогнозга нисбатан 101,8 фоиз (ўсиш суръати 99,9 фоиз) ишлаб чиқарилди.

2024 йил якуни бўйича жами 780,7 минг тонна металл прокат маҳсулотлари ёки прогнозга нисбатан 75,5 фоиз (ўсиш суръати 75,9 фоиз), шу жумладан пўлат

шарлар **246,4 минг тонна** ёки прогнозга нисбатан **98,6 фоиз** (ўсиш суръати **99,4 фоиз**) ишлаб чиқарилди.

2025 йил 9 ой якуни бўйича жами **485,4 минг тонна** металл прокат маҳсулотлари ёки прогнозга нисбатан 62,4 фоиз (ўсиш суръати 80,5 фоиз), шу жумладан пўлат шарлар **190,1 минг тонна** ёки прогнозга нисбатан **102,9 фоиз** (ўсиш суръати **103,7 фоиз**) ишлаб чиқарилди.

6.1.4 Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси

(минг. тонна)

Номланиши	2023 й. (амалда)	2024 й. (амалда)	2025 й. (кутилиш)
Шаропокат цехи	254,7	248,8	255,0
- навли прокат	6,8	2,4	-
- пўлат шарлар	247,9	246,4	255,0
Навли прокат цехи	718,9	505,2	424,3
- навли прокат	704,4	492,9	416,8
- пўлат сим (проволока)	9,6	6,9	3,8
- катанка	4,8	5,4	3,7
LIDA	54,6	26,7	-
- навли прокат	54,6	26,7	-
ҚПМ	-	-	30,7
- пўлат лист ўрамлари	-	-	30,7
Жами металлопрокат:	1 028,1	780,7	710,0
- навли прокат	780,2	534,3	424,3
- пўлат шарлар	247,9	246,4	255,0
- пўлат лист ўрамлари			30,7

- 2026 йилда жами **1 060,0 минг тонна** металл маҳсулотлар сотилиши таъминланади, шу жумладан:
- пўлат шарлари - **270,0 минг тн**;
- навли прокатлар – **640,0 минг тн**;
- пўлат лист ўрамлари – **150,0 минг тн**.

“Ўзметкомбинат” АЖнинг 2026 йил учун ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш РЕЖАСИ

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Лойиҳа қуввати	Қувватдан фойдаланиш				Режа		Шундан				Ўсиш/ камайи ш, %
				2024 й. амалда	%	2025 й. кутилиш	%	2026 й.	%	1-чорак	2-чорак	3- чорак	4- чорак	2025 йилга нисбатан
I. Корхона бўйича														
1.	Навли прокат	тн	850 000	534 308	62,9	424 300	49,9	640 000	100,0	161 500	162 500	152 500	163 500	150,8
2.	Пўлат шарлар	тн	250 000	246 428	98,6	255 000	102,0	270 000	100,0	67 400	68 100	69 000	65 500	105,9
3.	Лист ўрамлари	тн	1 040 000	-	-	30 700	2,9	150 000	100,0	-	49 800	50 100	50 100	4,9 бар
жами			2 140 000	780 736	71,0	710 000	64,5	1 060 000	100,0	228 900	280 400	271 600	279 100	149,3

“Ўзметкомбинат” АЖнинг 2026 йил учун ишлаб чиқариш РЕЖАСИ

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2023 й. (амалда)	2024 й. (амалда)	2025 й.		2026 й.		Жумладан			
					режа	кутилиши	(режа)	Ўсиш, %	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
I. Корхона бўйича												
1.	Навли прокат	тн.	780 200	534 308	600 000	424 300	640 000	150,8	161 500	162 500	152 500	163 500
2.	Пўлат шарлар	тн.	247 898	246 428	250 000	255 000	270 000	105,9	67 400	68 100	69 000	65 500
3.	Лист ўрамлари	тн	-	-	300 000	30 700	150 000	4,9 бар	-	49 800	50 100	50 100
жами		тн.	1 028 097	780 736	1 150 000	710 000	1 060 000	149,3	228 900	280 400	271 600	279 100

“Ўзметкомбинат” АЖнинг 2026 йил учун махсулот (хизмат)лар сотиш
РЕЖАСИ

млрд.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, махсулот номи	2023 й. (амалда)	2024 й. 9 ойлик (амалда)	2024 й.		Жами тушумдаг и улуши	2026 й. (режа)	Шу жумладан			
				режа	амалда			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1.	Жами соф тушум (эгри солиқларсиз)	9 590,6	6 343,9	9 779,1	8 387,9	100,0	8 998,9	2 003,9	2 352,1	2 295,5	2 347,3
2.	Навли прокат	5 738,6	3 648,2	5 863,7	4 616,6	55,0	4 862,9	1 226,4	1 234,6	1 159,1	1 242,9
3.	Пўлат шарлар	2 474,6	1 884,2	2 471,7	2 507,9	29,9	3 076,6	767,7	775,6	785,9	747,4
4.	Бошқа махсулотлар	1 377,4	811,5	1 443,5	1 263,4	15,1	39,6	9,9	9,9	9,9	9,9
5.	Пўлат лист ўрамлари	-	-	-	-	-	1 019,8	-	332,0	340,7	347,0

6.2. Молиявий режа

6.2.1 Жорий (3 йиллик) молиявий қўрсаткичлар таҳлили

"Ўзметкомбинат" АЖнинг 2022-2024 йиллар бўйича Молиявий натижасида
тўғрисидаги

МАЪЛУМОТНОМАСИ

		сўм		
Номланиши		2022 (амалда)	2023 (амалда)	2024 (амалда)
1.	Махсулот сотишидаги соф тушум	8 968 632 495 110	9 590 598 563 738	8 387 858 153 589
2.	Сотилган махсулотларнинг таннари	(6 369 730 372 560)	(8 000 900 540 918)	(6 861 379 611 922)
	Амортизация харажатлари	(143 041 275 283)	(167 085 758 626)	(157 437 958 000)
3.	Махсулотларни сотишидаги ялпи фойдаси	2 598 902 122 800	1 589 698 022 820	1 526 478 541 666
	Ялпи фойданинг рентабеллиги даражаси	29%	16,6%	18,2%
4.	Давр харажатлари, шу жумладан:	(1 100 655 251 711)	(880 687 243 227)	(777 027 926 458)
4.1.	Сотиш харажатлари	(38 580 573 652)	(44 972 640,903)	(46 788 023 457)
4.2.	Маъмурий харажатлар	(339 961 482 159)	(349 412 599,732)	(336 972 200 392)
	Амортизация харажатлари	(20 660 785 650)	(21 761 487 960)	(20 000 000 000)
4.3.	Бошқа операцион харажатлар	(722 113 195 899)	(486 302 002,593)	(393 267 702 609)
5.	Бошқа операцион даромадлар	118 085 558 793	59 879 805 078	85 707 539 072
6.	Асосий фаолиятнинг даромадлари	1 616 332 429 882	768 890 584 671	835 158 154 280
7.	Молиявий фаолият сальдоси	(145 997 695 262)	(131 070 161 759)	(329 062 500 806)
7.1.	Фоишлар шаклидаги харажатлар	(78 500 415 762)	(190 241 716 009)	(349 198 952 009)
8.	Умумхужалик фаолиятининг фойдаси (зарари)	1 470 334 734 620	637 820 422 911	506 095 653 475
9.	Фавкулуддаги фойда ва зарарлар	-	-	-
10.	Даромад (фойда) солигини тулагунга қадар фойда (зарар)	1 470 334 734 620	637 820 422 911	506 095 653 475
11.	Даромад (фойда) солиги	(229 598 377 548)	(79 109 760 668)	(65 470 862 049)
Хисобот даврининг соф фойдаси (зарари)		1 240 736 357 072	558 710 662 244	440 624 791 425
ЕВITDA		1 712 537 211 315	1 015 423 297 140	1 032 732 564 000
Соф фойда рентабеллиги =>		13,8%	5,8%	5,3%

6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

2026 йил якуни билан молиявий натижа

Номланиши		2026	сўм Даромаддаги улуши, %
1.	Махсулот сотишидаги соф тушум, шу ж:	8 998 906 828 500	100,0%
	Навли прокат	4 862 987 192 964	54,0%
	Пўлат шарлар	3 076 579 000 000	34,2%
	Пўлат лист ўрамлари	1 019 771 940 000	11,3%
	Бошқа махсулотлар	39 568 695 536	0,5%
2.	Сотилган махсулотларнинг таннари	(7 189 935 284 333)	
	<i>Амортизация</i>	<i>(164 000 000 000)</i>	
3.	Махсулотларни сотишидаги ялпи фойдаси	1 808 971 544 167	
	Ялпи фойданинг рентабеллиг даражаси	20,1%	
4.	Давр харажатлари, шу жумладан:	(627 000 000 000)	
4.1.	Сотиш харажатлари	(41 053 142 012)	
4.2.	Маъмурий харажатлар	(258 883 409 500)	
4.3.	Бошқа операцион харажатлар	(282 063 448 488)	
5.	Бошқа операцион харажатлар	-	
6.	Асосий фаолиятининг даромадлари	1 226 971 544 167	
7.	Молиявий фаолият сальдоси	(519 362 479 633)	
8.	Умумхужалик фаолиятининг фойдаси (зарари)	707 609 064 534	
9.	Фавкулуддаги фойда ва зарарлар	-	
10.	Даромад (фойда) солигини тулагулга кадар фойда (зарар)	707 609 064 534	
11.	Даромад (фойда) солиги	(106 141 359 680)	
Хисобот даврининг соф фойдаси (зарари)		601 467 704 854	
EBITDA		1 406 971 544 167	
Соф фойда рентабеллиги =>		6,7%	

2026 йил якуни билан жами соф фойда кўрсаткичи **601,5** миллиард сўмни ташкил этиши режалаштирилмоқда.

Соф тушумдаги махсулотларнинг улуши қуйидагилардан иборат:

- Навли прокат – **54,0** фоиз;
- Пўлат шарлар – **34,2** фоиз;
- Пўлат лист ўрамлари – **11,3** фоиз;
- Бошқа махсулотлар – **0,5** фоиз;

“Ўзметкомбинат” АЖнинг
2023-2025 йил учун молиявий-иқтисодий сметаси (бюджети)
ТЕЗКОР

Кўрсаткичлар	2025 й.	2025 й	2026 й.
	9 ойлк	12 ой	12 ой
	(факт)	(кутилиши)	(режа)
Жами даромад (эгри солиқларсиз), шу жумладан:	5 325,6	7 431,5	9 044,3
соф тушум	4 653,0	6 683,0	8 998,9
бошқа даромадлар	245,2	260,7	-
молиявий фаолият даромадлари	427,3	487,8	45,4
Ишлаб чиқариш таннари	3 847,3	5 588,3	7 189,9
хомашё ва материаллар	2 805,6	4 258,5	5 812,1
энергия ресурслари	567,8	730,6	671,2
Ишчи-ходимлар иш ҳақи	261,4	306,7	372,6
ижтимоий сугурта харажати	31,4	36,8	44,7
асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси	86,1	120,0	164,0
бошқа харажатлар	95,0	135,7	125,3
Давр харажатлари	470,9	616,3	582,0
сотиш харажатлари	27,1	37,6	41,1
маъмурий харажатлар	176,7	231,7	258,9
бошқа операцион харажатлар	267,1	347,1	282,1
Молиявий фаолият бўйича харажатлар	787,3	942,3	564,7
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)	220,0	284,6	707,6
Фойда солиғи	31,1	34,3	106,1
Соф фойда/зарар	188,9	250,3	601,5

Соф фойдани тақсимланиши

№	Йўналишлар	Улуш, %	2025й. якуни (кутилиши)	2026й. якуни (режа)	шу жумладан,			
					1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Соф фойда	100%	250,3	601,5	136,6	144,3	188,3	132,3
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан		-	-	-	-	-	-
	имтиёзли акцияларга		-	-	-	-	-	-
	оддий акцияларга, шундан:		-	-	-	-	-	-
	давлат улушига		-	-	-	-	-	-
2.	Инновацион ривожлантириш фондига*		-	-	-	-	-	-
3.	Захира фондига		-	-	-	-	-	-
4.	Корхона ривожлантириш учун		-	-	-	-	-	-
5.	Кредитларни қоплашга		250,3	601,5	136,6	144,3	188,3	132,3

6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)

Даромадлар тўғрисида МАЪЛУМОТ

млрд.сўм

№	Даромадлар манбаи	2023 й.	2024 й.	2025й. 9 ойлик	2026й. (режа)	шу жумладан,			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Жами								
1.	Асосий фаолиятнинг даромади	9 590,6	9 590,6	4 653,0	8 998,9	2 003,9	2 352,1	2 295,5	2 347,3
2.	Бошқа фаолиятдан даромад жами, шу жумладан:	59,9	59,9	245,2	-	-	-	-	-
	<i>ундириладиган жарима ва пенялар</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>ёрдамчи хизматлар</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>асосий воситаларнинг балансдан чиқарилиши</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>бошқа йўналишлар</i>	59,9	59,9	245,2	-	-	-	-	-
3.	Молиявий фаолият даромади жами, шу жумладан:	470,1	470,1	427,3	45,4	-	22,7	22,7	-
	<i>олинадиган дивиденд ва қимматли қозғозлардан бошқа даромад</i>	21,8	21,8	34,3	45,4	-	22,7	22,7	-
	<i>ижара ҳақи</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>ижобий кур фарқи</i>	446,8	446,8	389,5	-	-	-	-	-
	<i>улушлар капитализацияси</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>молиявий фаолиятдан бошқа даромадлар</i>	1,5	1,5	3,6	-	-	-	-	-

**“Ўзметкомбинат” АЖ томонидан ишлаб чиқариладиган маҳсулот (хизмат) таннархини камайтириш бўйича
мақсадли кўрсаткичлар режаси**

млрд сўм

№	Йиллар	Ўлчов бирлиги	Шу жумладан, қуйидаги харажатлар ҳисобига									
			ишлаб чиқариш харажатлари							билвосита харажатлар		
			Жами	Шундан						Жами	Шундан	
				Энергорес урсларни тежаш	Хомашё ва материаллар харажатларини қисқартириш	Жараёнларни рақамлашти риш	Харид қилиш, ташиш ва сақлаш харажатларини оптималлаштири ш	Бошқа харажатларни қисқартириш	Технологик жараённинг ўзгариши		Маъмурий бошқарув ходимларини сақлаш харажатларини қисқартириш	Бошқа устама харажатларн и қисқартири ш
1.	2022й. (факт)	%	3,5	0,3	3,3	-	-	-	-	-	-	-
		<i>млрд сўм</i>	89,2	6,5	82,7	-	-	-	-	-	-	-
2.	2023й. (факт)	%	1,5	0,8	0,3	-	-	0,4	-	-	-	-
		<i>млрд сўм</i>	32,3	16,9	6,9	-	-	8,4	-	-	-	-
3.	2024й. (факт)	%	25,0	9,2	7,5	1,5	5,1	1,6	-	-	-	-
		<i>млрд сўм</i>	519,9	192,2	156,5	31,5	106,4	33,3	-	-	-	-
4.	2026й. (режа)	%	8,9	2,0	0,5	-	4,7	1,8	-	-	-	-
		<i>млрд сўм</i>	725,7	159,3	39,1	-	382,8	144,5	-	-	-	-

Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига (01.01.2025й.)	Шу жумладан			
			01.04.2025й	01.07.2025й	01.10.2025й	01.01.2026й
1.	Дебитор қарздорлик жами, шу жумладан:	1 857 396,2	1 734 394,6	1 696 465,4	1 857 773,6	1 857 773,6
	муддати ўтган қарздорлик, шундан		-	-	-	-
	умидсиз қарздорликлар		-	-	-	-
2.	Кредитор қарздорлик жами, шу жумладан:	1 418 522,9	1 108 071,4	984 567,1	1 124 247,3	1 124 247,3
	муддати ўтган қарздорлик		-	-	-	-
	умидсиз қарздорликлар		-	-	-	-

Муддати ўтган дебиторлик ва кредиторлик қарзлар тўғрисида маълумот

минг.сўм

№	Қарздорлар номи	Қарздорлик шаклланган сана	Ҳисобот даври бошига	Дебиторлик	Кредиторлик	Изоҳ
1.	Муддати ўтган дебиторлик ва кредиторлик қарзлар мавжуд эмас					

Кредитларни сўндириш бўйича Маълумот

Начало финансового года:		Ед.изм	янв - дек 25 ожид	янв - дек 26 план
ГАШЕНИЕ ОСНОВНОГО ДОЛГА		млн.UZS	3 826 534	2 363 748
		тыс.USD	15 950	15 916
	Инвест программа	млн.UZS	-	-
		тыс.EUR	2 499	45 501
	Пополнение оборотных средств	тыс.USD	85 500	-
		тыс.EUR	78 464	103 667
		млн.UZS	1 395 167	-
ГАШЕНИЕ ПРОЦЕНТОВ ПО КРЕДИТУ		млн.UZS	618 129	395 151
		тыс.USD	4 258	3 192
Инвест программа		млн.UZS	-	-
		тыс.EUR	9 397	10 368
Пополнение оборотных средств		тыс.USD	4 515	-
		тыс.EUR	11 705	14 256
		млн.UZS	205 990	-

6.2.4 Давлат бюджетиға тўловлар, млн.сўм

Номланиши	Ед.изм.	янв	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек	2026 й
«Ўзметкомбинат» АЖ														
Ягона ижтимоий тўлов	12%	6 207	5 782	6 276	5 744	5 847	5 743	5 885	5 802	5 764	5 875	5 703	5 899	70 527
Фойда солиғи	15%	12 108	10 269	1 722	12 332	10 889	2 252	14 398	17 147	1 678	9 564	12 889	893	106 141
ЖШДС	12%	6 207	5 782	6 276	5 744	5 847	5 743	5 885	5 802	5 764	5 875	5 703	5 899	70 527
Мол-мулк солиғи	2%	1 465	1 465	1 465	7 512	7 512	7 512	7 512	7 512	7 512	7 512	7 512	7 512	72 002
Ер солиғи		2 488	2 488	2 488	3 706	3 706	3 706	3 706	3 706	3 706	3 706	3 706	3 706	40 824
Сув ресурсларидан солиқ		1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	1 130	13 562
Қўшилган қимат солиғи		19 167	19 167	19 167	19 167	19 167	19 167	19 167	19 167	19 167	19 167	19 167	14 572	225 405
Бож	10%	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	8 418	101 013
Жами солиқлар		57 189	54 501	46 943	63 752	62 517	53 670	66 101	68 684	53 139	61 246	64 229	48 029	700 000

VII. Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт ва импорт)

1.1. Экспорт

Корхонанинг экспорт салоҳияти, режаси, динамикаси, экспорт географияси, асосий экспорт қилинадиган маҳсулотлар номенклатураси, экспортдан тушум, нарх ва нархлар прогнози, маҳсулотни ташиш йўллари, ташиш, сотиш харажатлари тўғрисидаги маълумотлар ёритилиши лозим.

Корхонанинг экспорт прогноз кўрсаткичи

минг.долл.

№	Маҳсулот (хизмат) номи	2023й.	2024й. 9 ойлик	2024й.		2025й. (режа)
				режа	амалда	
Жами		98 246	25 859	32 200	29 678	30 000
1.	Қора металл прокати	68 667	14 115	16 736	14 699	11 489
2.	Рангли металллар	26 208	10 632	14 110	13 606	16 910
3.	Базальт маҳсулотлари	2 254	348	404	365	364
4.	Ферросилиций ФС-75	110	-	-	-	-
5.	Сирланган идишлар	1 006	764	950	1008	1 237

1.2. Импорт

“Ўзметкомбинат” АЖ томонидан жорий йилнинг январь-октябрь даврида жами импорт **27,96 млн.долл.**ни ташкил этди ва ўтган йилнинг мос даврига (**110.7** млн. долл.) нисбатан **82,74 млн.долл.**га камайган.

Жорий йилнинг январь-октябрь даврида товарлар импорти қуйидаги мақсадлар учун амалга оширилган:

- ишлаб чиқариш эҳтиёжлари учун импорт **20,0 млн.доллар**ни ташкил қилиб, 2024 йилнинг мос даврига нисбатан **38,35 млн.доллар**га қисқарган;

- инвестиция лойиҳалари учун импорт **7,96 млн.доллар**ни ташкил қилиб, 2024 йилнинг мос даврига нисбатан **44,39 млн.доллар**га қисқарган.

“Ўзметкомбинат” АЖ томонидан жорий йилнинг январь-декабрь (кутилиши) даврида жами импорт **45,0 млн.долл.**ни ташкил этиши ва ўтган йилнинг мос даврига (**124,97** млн. долл.) нисбатан **79,97 млн.долл.**га камайиши кутилмоқда.

Жорий йилнинг январь-декабрь (кутилиши) даврида товарлар импорти қуйидаги мақсадлар учун амалга оширилади:

- ишлаб чиқариш эҳтиёжлари учун импорт **30,49 млн.доллар**ни ташкил қилиб, 2024 йилнинг мос даврига нисбатан **36,67 млн.доллар**га қисқариши;

- инвестиция лойиҳалари учун импорт **14,52 млн.доллар**ни ташкил қилиб, 2024 йилнинг мос даврига нисбатан **43,30 млн.доллар**га қисқариши кутилмоқда.

Жамият томонидан 2025 йилда амалга оширилган импорт ҳажми ўтган йилга нисбатан асоссиз ошишини олдини олиш мақсадида қуйидаги ишлар амалга оширилмоқда:

- импорт харид қилинадиган товарлар рўйхатини шакллантиришда, cooperation.uz порталида рўйхатдан ўтган маҳаллий ишлаб чиқарувчилардан харид қилиш имкониятини мажбурий тартибда ўрганилмоқда, улардан (техник кўрсаткичлар, ишлаб чиқариш ҳажмлари ва муддатлари бўйича) харид қилиш имкони бўлмаган тақдирда, товарлар (ишлар, хизматлар)нинг харидларини импорт орқали амалга оширишнинг мақсадга мувофиқлигини кузатув кенгашларига (таъсисчиларнинг умумий йиғилишларига) асослаб берилмоқда;

- Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2021 йил 29-январдаги 41-сон қарор ижроси таъминлаш мақсадида импорт шартномаларни тузиш жараёнида Давлат харидларидаги иштироки вақтинчалик тақиқланган ва чегараланган хорижда ишлаб чиқарилган алоҳида товарлар, шунингдек хорижий шахслар томонидан бажариладиган ишларнинг (хизматларнинг) рўйхати билан таққосланган ҳолда амалга оширилмоқда.

Корхона томонидан харид қилинадиган импорт товарлар (ишлар, хизматлар) тўғрисида маълумот

[illegible]

VIII. Маҳаллийлаштириш

[illegible]

14	Полимерлаш камера занжири	дона												
15	Иссиқлик ўтказмас материаллар ишлаб чиқариш полимерлаш камераси занжири	метр	36	29,2	45,0	36	29,2	50						
16	Электрда пўлат эритиш учун метал скраплари	тн												
17	Электрда пўлат эритиш печи (ДСП-100 УМК) свод панеллари	ком-т												
18	Ферроқотишмалар ишлаб чиқариш печининг қисувчи гидравлик ҳалқа	дона	4	705,6	45,0	4	705,6	45	4	705,6	40	705,6	55,1	55,1
19	A500-800 маркали арматура	тн												
20	Юклагичли цапфа 45 тоннали	дона	2	3 022,2	70,0	2	3 022,2	70						
21	Юклагичли цапфа 50 тоннали	дона	2	3 358,0	70,0	2	3 358,0	70						
22	Юкориомли кокс	тн	15 100	28 946,7	40,0	13 000	24 921,0	40	13 000,0	24 921,0	45	24 921,0	1 947,0	1 947,0
23	Вал заготовкеси 0,4 тоннали	дона												
24	Шлак косаси V-11м³	дона	6	2 400,0	88,0	8	3 200,0	88	9	3 600,0	70	3 600,0	281,3	281,3
25	Вал шестерня 0,6 тоннали	дона												
26	Конуссимон гилдирак 0,2 тоннали	дона												
27	Пўлат ташувчи ускуна гилдираги	дона												
28	Уч валокли секция	дона												
29	Грейфер V-1,5 м³ли	дона												
30	Золдир шарлар диаметр 40 мм (III қаттиқлик гуруҳи)		1 000	9 334,0	80,0	2 800	29 400,0	80	12 500	130 675,0	80	130 675,0	10 209,0	10 209,0
31	Золдир шарлар диаметр 50 мм (III қаттиқлик гуруҳи)		4 000	37 336,0	80,0	400	4 200,0	80	12 500	130 675,0	80	130 675,0	10 209,0	10 209,0
32	Золдир шарлар диаметр 65 мм (III қаттиқлик гуруҳи)		3 500	32 312,0	80,0	27 000	280 800,0	80	37 000	382 543,0	80	382 543,0	29 886,2	29 886,2
33	Золдир шарлар диаметр 80 мм (III қаттиқлик гуруҳи)		1 000	9 232,0	80,0	200	2 140,0	80						
34	Золдир шарлар диаметр 100 мм (III қаттиқлик гуруҳи)		2 500	26 025,0	80,0	2 700	31 590,0	80	2 970	34 749,0	80	34 749,0	2 714,8	2 714,8
35	Золдир шарлар		1 000	10 698,0	80,0	1 500	18 000,0	80	1 650	19 800,0	80	19 800,0	1 546,9	1 546,9

54	Улоктирувчи машина (электрда пўлат эритиш печининг футеровкасини тамирлаш машинаси)		1	1 100,4	60,0									
55	Янчиш тегирмонининг туширгичли цапфаси (оғирлиги 75 тонна)		2	5 037,0	70,0	2	5 037,0	70						
56	Янчиш тегирмонининг юклагичли цапфаси (оғирлиги 18,5 тонна)		2	1 210,0	70,0	2	1 210,0	70	2	1 210,0	70	1 210,0	94,5	94,5
57	Янчиш тегирмонининг туширгичли цапфаси (оғирлиги 18,5 тонна)		2	1 210,0	70,0	2	1 210,0	70	2	1 210,0	70	1 210,0	94,5	94,5
58	Электрда пўлат эритиш печининг (ДСП-100 УМК) металл панелли девори		4	2 000,0	55,0	4	2 000,0	55						
59	Янчиш тегирмонининг юклагичли цапфаси (оғирлиги 45 тонна)								2	3 022,2	70	3 022,2	236,1	236,1
60	Янчиш тегирмонининг юклагичли цапфаси (оғирлиги 50 тонна)													
61	Иссиқ холда прокатланган пўлат лист ўрамлари эни 1 000 мм					10 000	87 440,0	80	14 500,0	92 075,0	70	92 075,0	7 193,4	7 193,4
62	Иссиқ холда прокатланган пўлат лист ўрамлари эни 1 150 мм					17 000	148 648,0	80	23 000,0	146 050,0	70	146 050,0	11 410,2	11 410,2
63	Иссиқ холда прокатланган пўлат лист ўрамлари эни 1 250 мм					25 000	218 600,0	80	29 000,0	184 150,0	70	184 150,0	14 386,7	14 386,7
64	Иссиқ холда прокатланган пўлат лист ўрамлари эни 1 300 мм					35 000	306 040,0	80	33 000,0	209 550,0	70	209 550,0	16 371,0	16 371,0
65	Навли прокат станинг туташган тишли шестерня					2	104,7	90						
66	Навли прокат стани ғовак валининг тўғри					2	104,7	90						

	тишли шестерняси												
67	Темир терсақлар пресслаш қопқоғи устки туташган тишли ғилдирағи				3	123,3	80						
68	РВП-7,5МВА печи электрод химоя қопламаси				1	191,8	90	1	191,8	80	191,8	15,0	15,0
69	Навли прокат станинг тўғри тишли шестерняси				4	103,1	70						
70	Тўғридан-тўғри тикланган темир (ПВЖ) учун V=47m³ хажмди бункер							1	359,3	45	359,3	28,1	28,1
71	ЭПЭБ газ тозалаш иншоати учун игнасимон иссиқлик алмаштиргич							1	6 110,0	40	6 110,0	477,3	477,3
72	Пўлат қуйиш қовши қопқоғи							2	173,9	40	173,9	13,6	13,6
73	Авария ҳолатида суёқ пўлат қуйиш камераси							2	631,6	40	631,6	49,3	49,3
74	Узлуксиз пўлат қуйиш усқунаси затравка муфтаси							500	877,5	70	877,5	68,6	68,6
75	Прокат усқунаси учун шпиндел							200	379,4	70	379,4	29,6	29,6
76	УПКУ секциясини зоғотковка тортувчи арчасимон валогн							3 200	672,0	80	672,0	52,5	52,5
77	ЁПЭП-100 учун газ тортувчи соябон (зонт)							1	462,5	40	462,5	36,1	36,1
78	Шлак ҳосил қилувчи аралашма							360	5 947,2	50	5 947,2	464,6	464,6
79	Беш валокли секция учун таянч роликлар							40	214,6	70	214,6	16,8	16,8

IX. Инвестиция лойиҳалари

1. “IV ва V қаттиқлик гуруҳига мансуб, диаметри 40–50 мм бўлган пўлат золдирларни ишлаб чиқариш линиясини ўрнатиш лойиҳаси” лойиҳаси

Асос:

2021 йил 29 декабрдаги Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш. Мирзиёевнинг Олмалиқ шаҳрига ташрифи якунлари бўйича чиқарилган 56-сонли баёнга асосан “Диаметри 40–50 мм, юқори IV ва V қаттиқлик гуруҳига мансуб, йилига 50,0 минг тоннага қадар пўлат золдирларни ишлаб чиқариш учун янги золдир прокат станини линиясини ўрнатиш” лойиҳаси амалга оширилмоқда.

Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги ҳамда Кончилик ва геология вазирлигининг 2023 йил 19 октябрдаги қўшма мажлисида чиқарилган 22-сонли баёни.

Лойиҳа мақсади:

1. Диаметри 40 ва 50 мм бўлган пўлат золдирлар ишлаб чиқариш ҳажмини кўпайтириш ва “Олмалиқ КМК” АЖ ва “Навоий КМК” АЖларнинг ортиб бораётган эҳтиёжларини қондиришни таъминлаш.

2. “Ўзметкомбинат” АЖнинг золдир ишлаб чиқариш қувватини 2027 йилга қадар **250 минг тоннадан 300 минг тоннага қадар** ошириш.

Лойиҳа вазифалари:

Республикада тоғ-кон саноатини ривожлантириш, шу жумладан “Олмалиқ КМК” АЖда барпо этилиши ва ишга туширилиши режалаштирилган 3, 4 ва 5-мис бойитиш фабрикалари барпо этилишини инобатга олган ҳолда пўлат золдирлар билан барқарор таъминлаш мазкур лойиҳанинг асосий вазифалари ҳисобланади.

Шу билан бирга, лойиҳани амалга ошириш қуйидаги устувор вазифаларни ҳал этишга хизмат қилади:

- Замонавий ва автоматлаштирилган технологияларни жорий этиш орқали ишлаб чиқариш самарадорлиги, маҳсулот сифати ва энергия тежамкорлиги ошади;

- 40–50 мм диаметридаги IV ва V қаттиқлик гуруҳларига мансуб золдирлар ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш;

- Линияни жорий этиш маҳсулот таннарини пасайтиради, корхона даромаддорлигини оширади ва умумий иқтисодий барқарорликка ижобий таъсир кўрсатади.

Лойиҳанинг тахминий қиймати – 2,5 миллион АҚШ доллари.

Амалга ошириш муддати: 2025-2026 йй.

Лойиҳани молиялаштириш манбалари: ўз маблағлари, Ўзбекистон Республикаси тикланиш ва таррақиёт жамғармаси маблағлари ҳамда тижорат банкларининг кредит маблағлари ҳисобланади.

Куввати:

Лойиҳанинг куввати йилига **50,0 минг тоннага қадар** пўлат золдирлар ишлаб чиқариш мўжалланган.

Пўлат золдирларни ишлаб чиқариш жараёнида асосий хомашё сифатида диаметри 40–50 мм бўлган юмалоқ ярим тайёр маҳсулотлар қўлланилади, бу эса маҳсулот сифати ва линия самарадорлигини таъминлайди.

2. “Тўғридан тўғри тикланган темир ишлаб чиқаришни ташкиллаштириш” лойиҳаси

Лойиҳа мақсади:

- УМКни ўз хомашёси билан таъминлаш
- Йилига камида 600 минг тонна ҳажмда тўғридан-тўғри тикланган темир (ПВЖ) янги турдаги маҳсулот ишлаб чиқаришни таъминлаш.
- Ўзбекистон металлургиясининг қора металл парчаларидан фойдаланишга боғлиқлигини камайтириш
- Юқори қўшилган қийматгаэга маҳсулотлар олиш учун бирламчи руда хомашёсини чуқур қайта ишлашнинг янги босқичига ўтиш
- Чикинди газларни қайта ишловчи 2 дона мажи қуввати 68 МВт иссиқлик электр станцияларини қуриш эвазига йилига 538 млн.кВт*соат электр энергия ишлаб чиқариш.
- 250 дан ортиқ янги иш ўрни очилиши

Лойиҳа қуввати: 600 минг тонна

Лойиҳа қиймати: 180 миллион доллар

Манзил: Тошкент вилояти, Бекобод шаҳри, “Ўзметкомбинат” АЖ.

Яратилган иш ўринлари: 250.

Лойиҳани амалга ошириш муддати: 2025-2027 йиллар.

Лойиҳа тавсифи:

Ҳозирги вақтда 1,2 миллион тонна металлургия хомашёси тақчиллигини, шунингдек, металл прокатини ишлаб чиқариш бўйича йирик инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш натижасида хом ашёга бўлган талабнинг кескин ошиши кутилаётганлигини ҳисобга олсак, ушбу лойиҳа юқори рентабеллик ва ўзини оқлаш муддати қисқа бўлади. .

Қолаверса, лойиҳа муваффақиятли амалга оширилса, Ўзбекистон Республикаси тарихида темир рудаси хомашёсини ишлаб чиқариш бўйича биринчи ташкилотлардан бири бўлади ва мамлакатимиз хомашё мустақиллигига катта ҳисса қўшади.

Хозиргу кунда, “Ўзметкомбинат” АЖ томонидан лойиҳа доирасида техник-иқтисодий асос ишлаб чиқилмоқда. Мазкур асос тайёр бўлгандан сўнг лойиҳа бўйича технология танлови, лойиҳа қиймати ва лойиҳани амалга ошириш бўйича қарор қабул қилиниши кутилмоқда.

**Бухгалтерия баланси 2025 йил 1 октябрь ҳолатига
(1-сон шакли)**

Кўрсаткичлар номи Наименование показателя	Сатр коди Код строки	Ҳисобот даври бошига На начало отчетного периода	Ҳисобот даври охирига На конец отчетного периода
-1-	-2-	-3-	-4-
А К Т И В			
I. Узоқ муддатли активлар I. Долгосрочные активы			
<i>Асосий воситалар:</i> <i>Основные средства:</i>			
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300) Первоначальная (восстановительная) стоимость (0100, 0300)	010	2 530 054 915	2 128 213 301
Эскириш суммаси (0200) Сумма износа (0200)	011	1 742 670 965	1 507 426 110
Қолдик (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 010 - 011)	012	787 383 950	620 787 191
<i>Номоддий активлар:</i> <i>Нематериальные активы:</i>			
Бошланғич қиймати (0400) Первоначальная стоимость (0400)	020	4 347 693	4 347 693
Амортизация суммаси (0500) Сумма амортизации (0500)	021	1 893 452	1 893 452
Қолдик (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021) Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 020 - 021)	022	2 454 240	2 454 240
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр. 040+050+060+070+080), шу жумладан: Долгосрочные инвестиции, всего (стр. 040+050+060+070+080), в том числе:	030	282 446 907	458 849 828
Қимматли қогозлар (0610) Ценные бумаги (0610)	040	7 216 276	7 106 407
Шуъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620) Инвестиции в дочерние хозяйственные общества (0620)	050	258 707 229	435 220 019
Қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630) Инвестиции в зависимые хозяйственные общества (0630)	060	-	0
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640) Инвестиции в предприятие с иностранным капиталом (0640)	070	16 523 402	16 523 402
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690) Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080	-	0
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700) Оборудование к установке (0700)	090	-	0
Капитал қуйилмалар (0800) Капитальные вложения (0800)	100	7 939 459 220	8 477 655 638
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930, 0940) Долгосрочная дебиторская задолженность (0910, 0920, 0930, 0940)	110	28 643 194	24 580 852
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990) Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120	-	0
I булим буйича жами (сатр. 012+022+030+090+100+110+120) Итого по разделу I (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	9 040 387 513	9 584 327 749

II. Жорий активлар II. Текущие активы			
Товар-моддий захиралар, жами (сатр. 150+160+170+180), шу жумлади: Товарно-материальные запасы, всего (стр. 150+160+170+180), в том числе:	140	1 018 350 529	1 022 654 564
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600) Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	692 851 404	691 220 746
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700) Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160	154 428 369	156 734 510
Тайёр маҳсулот (2800) Готовая продукция (2800)	170	170 555 629	174 215 036
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси) Товары (2900 за минусом 2980)	180	515 127	484 272
Келгуси давр харажатлари (3100) Расходы будущих периодов (3100)	190	26 949 590	34 733 531
Кечиктирилган харажатлар (3200) Отсроченные расходы (3200)	200	-	0
Дебиторлик қарзлари, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310) Дебиторская задолженность, всего (стр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	1 857 396 173	1 836 773 552
шундан: муддати утган из нее: просроченная	211		
Харидор ва буюртмачилар қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси) Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	1 084 831 978	696 600 046
Ажратилган булинмаларнинг қарзи (4110) Задолженность обособленных подразделений (4110)	230		0
Шуъба ва қарам хужалик жамиятларининг қарзи (4120) Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240	-	0
Ходимларга берилган бунақлар (4200) Авансы, выданные персоналу (4200)	250	519 037	517 278
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бунақлар (4300) Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	287 502 507	652 248 320
Бюджетга солиқ, ва иигимлар буйича бунақ туловлари (4400) Авансовые платежи по налогам и сборам в бюджет (4400)	270	159 784 400	161 201 092
Максадли давлат жамғармалари ва сугурталар буйича бунақ туловлари (4500) Авансовые платежи в государственные целевые фонды и по страхованию (4500)	280	7 069 112	9 636 605
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар буйича қарзи (4600) Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290	-	0
Ходимларнинг бошқа операциялар буйича қарзи (4700) Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300	33 284 916	31 422 335
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800) Прочие дебиторские задолженности (4800)	310	284 404 224	285 147 875
Пул маблағлари, жами (сатр. 330+340+350+360), шу жуиладан: Денежные средства, всего (стр. 330+340+350+360), в том числе:	320	454 472 090	317 916 942
Кассадаги пул маблағлари (5000) Денежные средства в кассе (5000)	330	41 160	5 328 167
Хисоблашиш счётидаги пул маблағлари (5100) Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	106 205 046	91 233 787

Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200) Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350	9 343 390	23 679 793
Бошка пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700) Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360	338 882 494	197 675 194
Киска муддатли инвестициялар (5800) Краткосрочные инвестиции (5800)	370	372 148 392	347 827 872
Бошка жорий активлар (5900) Прочие текущие активы (5900)	380	7 029 491	7 019 866
II булим буйича жами (сатр. 140+190+200+210+230+320+370+380) Итого по разделу II (стр. 140+190+200+210+230+320+370+380)	390	3 736 346 264	3 566 926 327
Баланс активи буйича жами (сатр. 130+390) Всего по активу баланса (стр. 130+390)	400	12 776 733 777	13 151 254 076

-1-	-2-	-3-	-4-
П А С С И В			
I. Уз маблағлари манбалари I. Источники собственных средств			
Устав капитали (8300) Уставный капитал (8300):	410	3 725 963 175	3 725 963 175
Кушилган капитал (8400) Добавленный капитал (8400)	420	285 253 424	285 253 424
Резерв капитали (8500) Резервный капитал (8500)	430	596 264 290	466 846 198
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600) Выкупленные собственные акции (8600)	440	-	985 246
Таксимланмаган фойда (копланмаган зарар) (8700) Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	1 304 494 930	1 472 996 340
Максадли тушумлар (8800) Целевые поступления (8800)	460	11 532 487	11 532 487
Келгуси давр харажатлари ва туловлари учун захиралар (8900) Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470	-	0
I булим буйича жами (стр.410+420-430-440+450+460+470) Итого по разделу I (стр.410+420+430-440+450+460+470)	480	5 923 508 305	5 961 606 378,06
II. Мажбуриятлар II. Обязательства			
Узок, муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590) Долгосрочные обязательства, всего (стр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	3 042 523 351	3 880 779 762
шу жумладан: узок муддатли кредиторлик карзлари (сатр.500+520+540+560+590) в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491	-	0
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узок, муддатли карз (7000) Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500	-	0
Ажратилган булинмаларга узок, муддатли карз (7110) Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям (7110)	510	-	0

Шуъба ва карам хужалик жамиятларига узбк, муддатли карз (7120) Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520	-	0
Узоқ, муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230) Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530	-	0
Солиқ ва мажбурий тулрвлар буйича узоқ иуддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240) Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (7240)	540	-	0
Бошка узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290) Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550	-	0
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бунақлар (7300) Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560	-	0
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810) Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570	3 042 523 351	3 880 779 762
Узоқ муддатли карзлар (7820, 7830, 7840) Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580	-	0
Бошка узоқ муддатли кредиторлик карзлари (7900) Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590	-	0
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр. 610+630+640+650+660+ +670+680+690+700+710+720+730+740+750+760) Текущие обязательства, всего (стр. 610+630+640+650+660+ +670+680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	3 810 702 121	3 308 867 935
шу жумладан: жорий кредиторлик карзлари (сатр. 610+630+650+670+680+690+700+710+720+760) в том числе текущая кредиторская задолженность (стр. 610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	1 418 522 983	1 124 247 314
шундан: муддати утган жорий кредиторлик карзлари, из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность	602	-	0
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга карз (6000) Задолженность поставщикам и подрядчикам и (6000)	610	805 981 572	569 118 507
Ажратилган булинмаларга карз (6110) Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620	-	0
Шуъба ва карам хужалик жамиятларига карз (6120) Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630	-	0
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230) Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640	351 375	351 375
Солиқ ва мажбурий туловлар буйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240) Отсроченные обязательства по налогам и обязательным платежам (6240)	650	-	0
Бошка кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290) Прочие отсроченные обязательства (6250, 6290)	660	-	0
Олинган бунақлар (6300) Полученные авансы (6300)	670	82 872 687	72 995 173
Бюджетга туловлар буйича карз (6400) Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	1 635 196	2 185 852
Суғурталар буйича карз (6510) Задолженность по страхованию (6510)	690	-	0
Максадли давлат жамгармаларига туловлар буйича карз (6520) Задолженность по платежам в государственные целевые	700	14 864 253	4 471 929

фонды (6520)			
Таъсисчиларга булган карзлар (6600) Задолженность учредителям (6600)	710	172 361 100	170 964 315
Мехнатга ҳақ тулаш бўйича карз (6700) Задолженность по оплате труда (6700)	720	24 559 352	15 540 873
Киска муддатли банк кредитлари (6810) Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730	2 329 522 890	525 000 000
Киска муддатли карзлар (6820, 6830, 6840) Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740	62 304 873	1 659 269 245
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий кисми (6950) Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750	-	0
Бошка кредиторлик карзлар (6950 дан ташқари 6900) Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	316 248 823	288 970 665
II бўлим бўйича жами (стр.490+600) Итого по разделу II (стр.490+600)	770	6 853 225 472	7 189 647 697
Баланс пассиви бўйича жами (стр.480+770) Всего по пассиву баланса (стр.480+770)	780	12 776 733 777	13 151 254 076